

INFORME

DE GESTIÓN 2021 - UN AÑO RETADOR



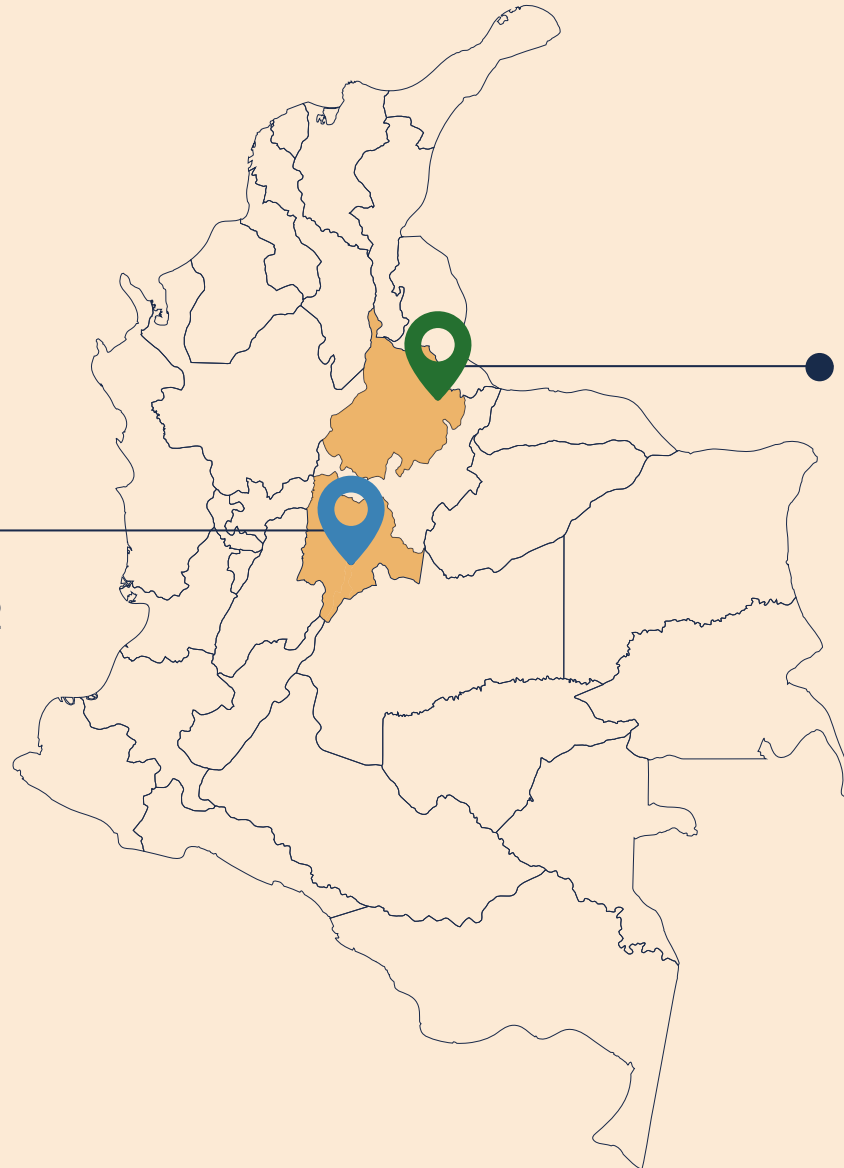
INFORME

DE GESTIÓN 2021 - UN AÑO RETADOR

Ely	Sofia	Karen	Sara	Yully	Juana	Valery	Mafe
Laura	Paula	Danna	Karina	Diana	Ariana	Mía	Luna
Tatiana	Antonia	Emily	Isabela	Martina	Violeta	Tania	Julieta
Lorena	Valeria	Angie	Daniela	Milena	Catalina		

NUESTRAS SEDES

Bogotá
Carrera 90 No. 147C - 32
(+60-1) 681 51 89



Piedecuesta
Calle 25 No. 1W - 56
(+60-7) 655 09 05



www.fol.org.co

@oterolievano   

info@fol.org.co

Sra. María Margarita Otero Liévano

1915 - 1959

En 1960 nació la **Fundación Jorge Otero de Francisco y María Liévano de Otero**, nombre dado en recuerdo y memoria de sus padres. Desde entonces, y cumpliendo con la voluntad testamentaria de nuestra fundadora, trabajamos de manera ininterrumpida atendiendo a "niñas desamparadas por cualquier causa con el fin de que aprendan un oficio o profesión honesta que les permita ganarse la vida".*

** Extracto tomado del Testamento original.*



Nuestra
FUNDADORA



MISIÓN VISIÓN VALORES



Trabajamos para mejorar la calidad de vida de **Niñas, Adolescentes y Jóvenes**, en situación de vulnerabilidad, brindándoles Atención Integral a través de Programas que les proveen herramientas para ser gestoras de su Proyecto de Vida y agentes de transformación social.



En 2022 seremos referentes por nuestro Modelo Social enmarcado en valores católicos, la calidad de nuestros Programas y la capacidad para responder a las exigencias del contexto colombiano.



Amor
Respeto
Responsabilidad
Honestidad
Solidaridad
Eficiencia
Excelencia
Lealtad
Ética
Transparencia

1. Pág 10. Gobierno Corporativo



2. Pág 12. Modelo Social - Atención Integral en todos los ciclos vitales



3. Pág 14. Carta del presidente de la junta directiva



4. Pág 16. Carta de la directora general



5. Pág 18. Cobertura



6. Pág 20. El llamado al bienestar universal



7. Pág 26. Informe de gestión: 2021, UN AÑO RETADOR



8. Pág 30. Indicadores

- Cobertura
- Las familias
- Índice de vulnerabilidad
- Formación en valores
- Aliados



9. Pág 46. Satisfacción de las personas atendidas



10. Pág 52. Ejes Transversales de Desarrollo

- Desarrollo psicosocial
- Desarrollo en nutrición y bienestar
- Desarrollo pedagógico y vocacional
- Desarrollo espiritual y fortalecimiento en valores



11. Pág 66. Programas para la atención integral en los ciclos vitales

- Programa Jardín
- Programa Externado - Internado
- Programa de Apoyo a Bachilleres
- Atención para y a través de terceros



12. Pág 84. Compromiso y gestión en marcha



13. Pág 88. Desafíos 2022



14. Pág 90. Asuntos jurídicos y normativos



15. Pág 93. Situación Financiera



GOBIERNO Corporativo

La estructura de Gobierno Corporativo de la Fundación Otero Liévano tiene como máximo Patrono al **Señor Arzobispo Primado de Bogotá.**

Nuestra Junta Directiva está conformada por ocho miembros principales y ocho suplentes, quienes a su vez designan un Director General para llevar la representación legal de la Fundación, así como para determinar y coordinar todo lo necesario para la administración eficiente y el buen desarrollo del Modelo Social.

Fundación Otero Liévano es una marca registrada
- Resolución N° 640330
Certificado de Registro de Signos Distintivos N° 75698 del
20 de diciembre de 2019

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2017 - 2022



JUNTA DIRECTIVA



Efraín Velásquez Vela - **Presidente**

Carlos Sánchez Gaitán

Camilo Ángel Uribe

Ricardo Pulido González

Jorge Hoyos Maya

Luisa Trujillo de Brigard

Ernesto Pombo Kopp

Padre Rafael de Brigard Merchán

Mateo Sánchez García

Elsa Pombo Gutiérrez

Andrés Ángel Urdaneta

Juan Manuel Umaña Durán

Germán Lozano Galvis

Secretario

Salomé Mejía Mesa

Directora General

Revisor Fiscal

BDO Audit SA

Revisor Fiscal Principal

Carlos Andrés Cepeda Ortiz

TP 263121-T

MODELO SOCIAL

ATENCIÓN EN TODOS LOS CICLOS VITALES



Una alternativa real
para la **transformación**
que el mundo necesita.

En la Fundación Otero Liévano, bajo una orientación en valores católicos, brindamos atención integral a **Niñas, Adolescentes y Jóvenes**, desde los 2 hasta los 25 años, que se encuentran en situación de vulnerabilidad y sufren las adversas condiciones de una realidad que afecta su desarrollo físico, emocional y social. Ejecutamos acciones concretas con las que contribuimos en su transformación en todos los aspectos fundamentales en cada uno de los ciclos vitales de desarrollo:

- Salud y bienestar físico.
- Salud y bienestar psicológico y para la protección de sus derechos.
- Proceso pedagógico y lúdico; para el desarrollo de habilidades y minimizar las posibilidades de deserción escolar.
- Formación espiritual y en valores para ser mejores seres humanos.

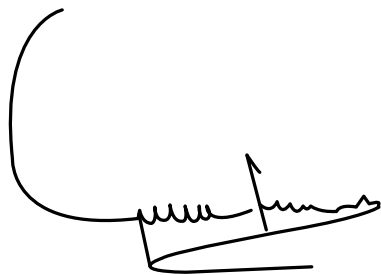
A través de nuestra labor consistente contribuimos:

- En las políticas públicas de infancia y adolescencia.
- En los Objetivos de Desarrollo Sostenible.



**En suma, en la construcción
de una mejor sociedad**

CARTA DEL PRESIDENTE DE LA JUNTA DIRECTIVA

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, sweeping 'C' shape followed by a series of smaller, connected loops and a final upward stroke.

Efraín Velásquez Vela

Presidente de la Junta Directiva

Es más que evidente el impacto económico y sanitario que ha dejado la pandemia, acentuando la desigualdad y los índices de pobreza y, en general, afectando más intensamente a las poblaciones más vulnerables. Esta nueva realidad ha obligado a gobiernos locales y nacionales, a las organizaciones públicas y privadas, y las personas naturales a buscar la manera de aportar e intentar mitigar tales impactos.

Durante más de seis décadas nuestra Fundación ha venido trabajando en ello y en los últimos años hemos dado pasos importantes en el fortalecimiento de un **Modelo de Atención Integral** que está listo para trascender a más regiones y a más poblaciones. Esta es la mejor inversión, cuyos rendimientos se verán en lo fundamental: **en el bienestar, la salud, el acceso a la educación, el sentido de solidaridad y, en suma, en la buena construcción de tejido social.**

Para **2022**, los desafíos para quienes - como en nuestro caso - estamos ocupados de la atención integral de Niñas, Adolescentes y Jóvenes, incluyen un capítulo especial en la preparación en las competencias y habilidades que exige un mundo cada vez más especializado y competitivo. Por supuesto, es fundamental que se implementen políticas consistentes al respecto. Entre tanto, los demás actores debemos desarrollar acciones que acerquen a la población **a la tecnología, a las competencias STEAM**. De otra manera las ya amplias brechas en materia de educación y de oportunidades laborales se seguirán ampliando.

Con los aprendizajes de los tiempos difíciles, con el compromiso de siempre y honrando la voluntad de nuestra fundadora, señora María Margarita Otero Liévano, nuestro gran propósito, luego de un 2020 desafiante y un 2021 retador, está en alcanzar el mayor rendimiento de nuestra labor, por cuenta **de la evolución y escalabilidad de Nuestro Modelo**, de manera directa y a través de todos aquellos aliados con los que sumando esfuerzos.

No nos detendremos en poner nuestra energía y esfuerzos en este compromiso.

CARTA DE LA DIRECTORA GENERAL

Con el respaldo de nuestra junta directiva, con la confianza de casi un centenar de aliados que se vincularon, con un equipo humano inspirado por las sonrisas de nuestras Niñas y la gratitud de sus familias, en la Fundación Otero Liévano asumimos el 2021 con el firme objetivo de capitalizar todos los aprendizajes de 2020 y de seguir trabajando sin pausa y con todo nuestro empeño para aliviar las difíciles condiciones de las Niñas, Adolescentes, Jóvenes y de sus familias.

Lo que significaba uno de los mayores retos del año, esto es, la incertidumbre que la situación sanitaria nos imponía cada día y el aumento en la vulnerabilidad de miles de personas, fue al mismo tiempo un estímulo para mantenernos alerta, para reaccionar, para ajustar todo lo necesario y así actuar sin detener por un segundo nuestra operación.



Con una inversión superior a **COP\$5.827 millones**, **3,25%** más que en 2020, logramos trabajar durante el periodo para **1.181 Niñas, Adolescentes y Jóvenes**, de **580 núcleos familiares**.

Para ellos, a través de los servicios de los Ejes Transversales de Desarrollo, procuramos salud, bienestar, momentos de encuentro en torno a la celebración de la vida, de los valores y de la fe católica. Así, por ejemplo: a lo largo del año y operando de manera virtual, en alternancia o en presencialidad - según lo determinaban las normas y necesidades - **entregamos mercados y apoyos alimentarios** a las familias, además de raciones de alimentos a los Niños, Niñas y Adolescentes en nuestras sedes. Las acompañamos en su proceso escolar y gracias a sus infinitas ganas de aprender, **logramos que la deserción fuera cero**.

Asimismo más de nuestras Adolescentes y Jóvenes siguieron adelantando sus estudios superiores y varias de ellas **se graduaron como profesionales, tecnólogas o técnicas**.

El **acompañamiento psicosocial**, tanto virtual como presencial, también **fue permanente y nos permitió detectar situaciones críticas** y actuar para minimizar los riesgos, facilitar la convivencia en los entornos familiares y el regreso a los espacios compartidos y al relacionamiento con otros.

Durante el año, avanzamos en la consolidación de información relevante, desde el mismo seguimiento a las condiciones de vulnerabilidad de las familias hasta el monitoreo permanente de los datos que aportan organizaciones públicas y privadas, que nos permiten formular acciones y proyectos que se traduzcan en resultados contundentes primero para las necesidades inmediatas y luego para las más profundas y estructurales. Por supuesto, el relacionamiento con el sector fundacional, social y con las empresas, fue también fundamental para lograr nuestras metas. Con ellos **compartimos experiencias e iniciativas, y más de un centenar se sumó a nuestra gestión bien con donaciones en dinero o en especie, y con varios de ellos formulamos proyectos.**

Como adultos ocupados de brindar atención integral a Niñas, Adolescentes y Jóvenes en situación de vulnerabilidad, pero más aún como colombianos, durante 2021 **aprendimos de las Niñas, de su esperanza, de la fe** con la que recorren el camino que les traza **las oportunidades y de su compromiso** cuando les damos la mano y les enseñamos a avanzar.

El desafío continúa y, como desde hace **más de 60 años**, seguiremos poniendo el corazón por el bienestar de nuestras Niñas, Adolescentes y Jóvenes. Para ellas, **¡gracias por tener siempre una sonrisa para nosotros!**



Salomé Mejía Mesa
Directora General

COBERTURA

En el año **2021** prestamos atención integral a **1.181 Niñas, Adolescentes y Jóvenes**, lo que significa un incremento del **3,8%** con respecto a 2020. De estas, **704** se encontraban inscritas en nuestros Programas, mientras que **477** fueron beneficiadas a través de los apoyos que entregamos a instituciones afines a la nuestra.

La cifra de Niñas, Adolescentes y Jóvenes atendidas en **2021**, significa además, una variación del **125%** con respecto a **2015**, justo un año antes de que iniciáramos el fortalecimiento de cada uno de los componentes del Modelo de Atención Integral de la Fundación.

Nuestra atención abarcó a **974** padres o representantes de las Niñas y a **593** beneficiarios indirectos, para un total de **2.748** personas, de **580** núcleos familiares, **29,2%** más que en **2020**.

ATENCIÓN INTEGRAL

Niñas, Adolescentes y Jóvenes



EL LLAMADO AL BIENESTAR UNIVERSAL



En el año **2015**, los Estados Miembros de la **Organización de las Naciones Unidas - ONU** - asumieron el desafío de aunar esfuerzos orientados a la construcción de un mundo mejor, mediante la disminución de las desigualdades, la protección de los recursos y la garantía de paz y prosperidad para todas las personas. La Organización trazó metas específicas en distintas perspectivas, agrupadas en los **Objetivos de Desarrollo Sostenible - ODS**.

Desde entonces, países, empresas y organizaciones de todo tipo, se han dado a la tarea de formular estrategias que mediante acciones concretas contribuyan a alcanzar en 2030 los objetivos de **sostenibilidad medio ambiental, económica y social**.

En Colombia la relevancia que el Gobierno le ha dado a su responsabilidad con los ODS ha trascendido, entre otras acciones, a la inclusión de un porcentaje de las metas en el Plan Nacional de Desarrollo y a la delegación del liderazgo de las iniciativas a desarrollar en distintas entidades nacionales.

Con este contexto, en el marco de nuestra Misión, que permite hacer de nuestro Modelo Social una herramienta de aporte a las metas de desarrollo global, **sintonizamos nuestro plan 2017 - 2022 y nuestros objetivos estratégicos con los ODS**, particularmente para el fin de la pobreza, hambre cero, educación de calidad, igualdad de género, trabajo decente y crecimiento económico, reducción de las desigualdades, y paz, justicia e instituciones sólidas, con un enfoque en la Seguridad Humana (1).

(1) De acuerdo con la Comisión de Seguridad Humana de la Corte Interamericana de Derechos Humanos, "Seguridad Humana significa proteger las libertades vitales. Significa proteger a las personas expuestas a amenazas y a ciertas situaciones, robusteciendo su fortaleza y aspiraciones. Implica también crear sistemas que faciliten a las personas los elementos básicos de supervivencia, dignidad y medios de vida... y permite a las personas realizar su potencial...".





“

No puede haber una sociedad floreciente y feliz cuando la mayor parte de sus miembros son pobres y desdichados

”

Adam Smith



“

Educar a una persona en la mente pero no en moral es educar una amenaza para la sociedad

”

Theodore Roosevelt



“

Es un escándalo que todavía haya hambre y malnutrición en el mundo. Nunca pueden ser consideradas un hecho normal al que hay que acostumbrarse, como si formara parte del sistema

”

Papa Francisco



“

El logro de la igualdad de género requiere la participación de mujeres y hombres, niñas y niños. Es responsabilidad de todos

”

Ban Ki-moon



“

Si queremos conseguir una cultura más rica, debemos encontrar una en la que cada don humano tenga un lugar apropiado

”

Margaret Meade



“

Educar en la solidaridad significa entonces educarnos en la humanidad. Apoyar y proteger a la familia para que eduque a la solidaridad y al respeto es un paso decisivo para caminar hacia una sociedad más equitativa y humana

”

Papa Francisco



“

La paz social depende de la justicia, así como la justicia de los valores éticos

”

Félix Campoverde Vélez

Nuestra Contribución

De acuerdo con informes de UNICEF, en el planeta persisten brechas inaceptables en el cumplimiento de los derechos de las personas, situación que repercute directamente en su desarrollo integral (2).

Sabemos que la pandemia que vivimos en todo el planeta desde el año 2020 ha acentuado estas brechas y que los efectos de la emergencia sanitaria han trascendido a los ámbitos social, académico, relacional y, por supuesto, familiar. Por ello y conscientes de que enfrentamos un desafío universal para el que la contribución de las organizaciones privadas resulta fundamental, en la Fundación Otero Liévano, **fieles a la voluntad de nuestra fundadora**, avanzamos en el desafío de **evolucionar nuestro Modelo de Atención Integral** y nuestros procesos de soporte, con el fin de atender las **verdaderas necesidades de nuestra población para así contribuir en la transformación profunda que requiere la sociedad**.

(2) ODS EN COLOMBIA: LOS RETOS PARA 2030.

PRINCIPALES INDICADORES DE NUESTRA GESTIÓN EN 2021



580
Núcleos familiares

1.181
Niñas, Adolescentes y Jóvenes

2.155
Personas Beneficiadas

974
Padres y cuidadores

593
Beneficiarios indirectos



29

Niños, Niñas, Adolescentes y Jóvenes
recibieron los Santos Sacramentos



0

CASOS DE
EMBARAZO
adolescente

0

ACTIVACIONES
de ruta por casos de
consumo de sustancias
psicoactivas

7%

ACTIVACIÓN DE RUTAS
en población menor de
18 años por vulneración
de derechos

94%

de los Niños y Niñas
del Programa Jardín
no tienen alguna
alerta en su desarrollo



879
MERCADOS

101.022
RACIONES DE COMIDAS
nutritivas y saludables al año

94%
de las familias
atendidas consumieron
al menos tres
alimentos diarios

61%
de la población
cuentan con un
peso y talla
adecuada para
su edad



100%
de Niñas y Adolescentes
escolarizadas

94%
de Niñas y
Adolescentes fueron
promovidas al
siguiente grado

4,3

pormedio ponderado
en educación superior
por semestre

0

casos de
deserción en
educación
superior





I N F O R M E D E G E S T I Ó N

2021

U N A Ñ O R E T A D O R

2021, UN AÑO RETADOR

Con el precedente de un año **2020** desafiante para el mundo entero, el **2021** significó un reto aún mayor en cuanto a que el impacto de la pandemia en todos los escenarios y dimensiones se prolongó para cientos de miles de personas y profundizó sus vulnerabilidades, el hambre, la pobreza, las dificultades para el acceso a la educación, sus posibilidades para el relacionamiento.

Si bien, en términos de salud, los Niños, Niñas y Adolescentes no son considerados grupo de alto riesgo frente al virus, **los impactos que está teniendo en su desarrollo son significativos**, principalmente para quienes ya se encuentran en condición de vulnerabilidad.



Luego de la declaración del inicio de la emergencia sanitaria por parte de la Organización Mundial de la Salud - OMS, se estima que de las **155 millones de personas que se declararon en pobreza extrema**, un poco más del **50%** corresponden a niñas, niños y adolescentes.

Los jóvenes no han sido ajenos a esta situación. La pandemia ha profundizado las inequidades, como por ejemplo el acceso a la educación superior y a las tecnologías de la información. La tasa de desempleo juvenil es un reflejo de los desafíos que tenemos de cara al futuro del capital humano del país.

Una realidad que hemos visto de cerca en la comunidad que atendemos y para la que, por supuesto, **hemos ajustado lo necesario con el fin de mitigar los efectos de tal situación:** desde horarios y modalidades de atención hasta herramientas y procesos para garantizar que aún

con las restricciones biosanitarias y **por segundo año consecutivo pudiéramos estar al lado** de los Niños, de las Niñas, Adolescentes, Jóvenes y sus familias.

Para hacer seguimiento a los resultados de nuestra gestión e identificar oportunidades para mantener el mejoramiento sostenible de nuestras formas de intervención, durante 2021, en línea con nuestra Misión y capitalizando los aprendizajes de 2020, **nos dimos a la tarea de avanzar en las formas de recopilación de data valiosa para la toma de decisiones oportunas, de cara a la contribución que podemos hacer para la construcción de una mejor sociedad.**





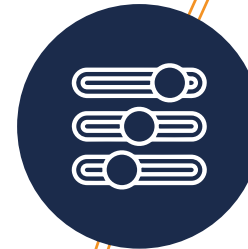
INDICADORES



COBERTURA



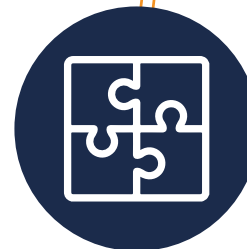
LAS FAMILIAS



**ÍNDICE DE
VULNERABILIDAD**



**FORMACIÓN
EN VALORES**



ALIADOS

INDICADORES

Alineados con la Convención sobre los Derechos del Niño, aprobada el 20 de noviembre de 1989 por la Asamblea General de Naciones Unidas, y con el Código de Infancia y Adolescencia (Ley 1098 de 2006), **avanzamos en la implementación y medición de los resultados que**, a través de los

servicios que brindamos, **logramos** en aspectos como educación, salud y bienestar, desarrollo de la personalidad, habilidades y talentos, ciudadanía y valores, de los Niños y de las Niñas, Adolescentes y Jóvenes como sujetos de derecho.

COBERTURA

El total de 704 Niñas, Adolescentes y Jóvenes atendidas de manera directa, varias de ellas en más de un servicio, estuvo compuesto por:



Programa Jardín: 236
Niños y Niñas.



Programa Externado, sede Suba:
256 Niñas y Adolescentes,
11 de las cuales estuvieron en el **Programa Internado**.



Programa Externado - Internado, sede Piedecuesta: 108
Niñas y Adolescentes.

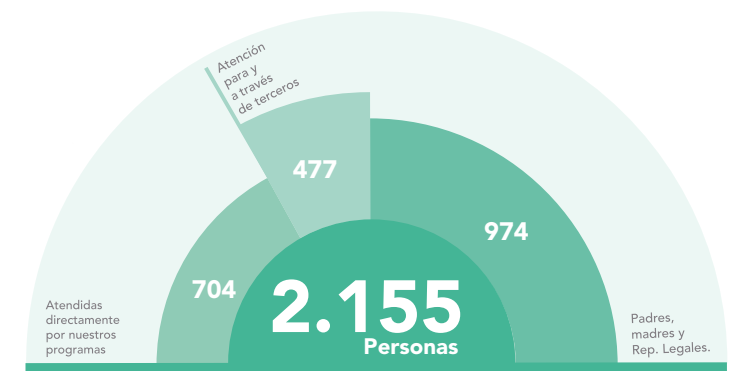
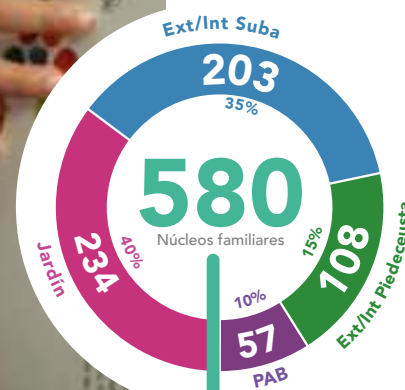


Programa Apoyo a Bachilleres: 122
Adolescentes y Jóvenes,
18 de ellas del Programa **Externado - Internado**.

En **2021** atendimos un **3,8%** más Niñas, Adolescentes y Jóvenes que en **2020** y **16,4%** más que en **2019**

El **40%** de las familias atendidas corresponde a población vinculada al **Programa Jardín**, el cual ejecutamos en convenio con la Secretaría Distrital de Integración Social (**SDIS**). En segundo lugar, con un **35%**, corresponde a personas atendidas a través de los **Programas Externado** e **Internado** en la sede Suba, en el que, si bien el número de Niñas es mayor que en el del **Programa Jardín**, el número de familias es menor debido a que varios núcleos familiares cuentan con más de una hija en la Fundación.

Un **10%** de las familias atendidas corresponde a la sede **Piedecuesta** y el **10%** restante corresponde a Adolescentes y Jóvenes vinculadas al **Programa de Apoyo a Bachilleres**.



Más **593** Beneficiarios indirectos

conformados por



Con respecto a 2021, mantuvimos la cobertura en todos los Programas; el **Programa Apoyo a Bachilleres** mostró crecimiento, debido a la implementación del '**Club María Margarita**'.



Mientras que en nuestra sede **Piedecuesta** se registró un decrecimiento producto del límite al cupo máximo permitido, en atención a los protocolos de bioseguridad en medio de la pandemia.



Entre los resultados más relevantes del periodo se cuentan:

En materia de bienestar:

- No se presentó **ningún reporte** por casos de consumo de sustancias psicoactivas.
- **No se presentaron casos de embarazo adolescente.**
- **Mitigamos los riesgos** asociados a la vulneración de derechos en un **93%** en la población menor de 18 años.
- El **94%** de los Niños y Niñas del Programa Jardín **no presentó ningún** tipo de alerta en su desarrollo.
- El **94%** de las familias reportó **consumir tres alimentos** diarios.
- El **61%** de las Niñas y Adolescentes **se encuentra en la media** de peso y talla adecuada para su edad.

En desarrollo académico:

- El **100%** de las Niñas y Adolescentes estuvo **escolarizada**.
- El **94,5%** de las Niñas y Adolescentes fueron **promovidas** al siguiente grado escolar.
- Las Jóvenes cursando estudios superiores **tuvieron un promedio de 4,3 sobre cinco** en los resultados semestrales.
- No se presentó **ningún caso de deserción** en educación superior.

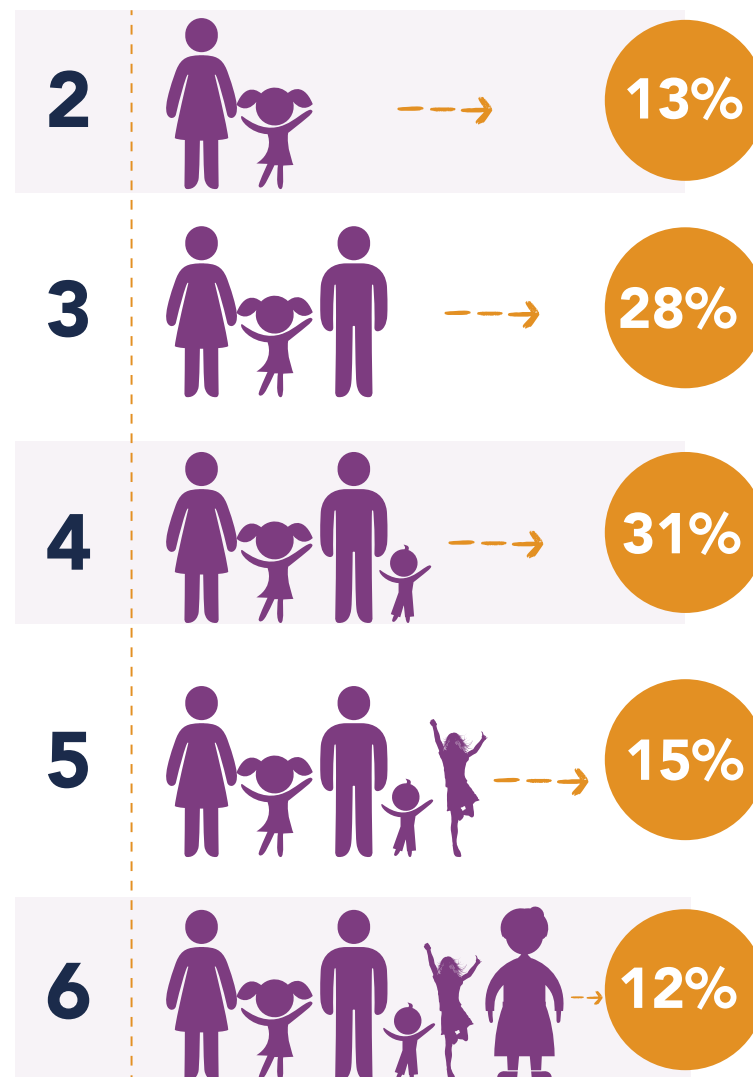
LAS FAMILIAS

Conscientes de la relevancia de la familia como origen y fundamento de la sociedad y del desarrollo humano, trabajamos en el fortalecimiento de los núcleos familiares. De este modo y conscientes de que cada uno de sus miembros sufre el rigor de distintas vulnerabilidades, acentuadas por la pandemia, mediante acciones concretas los hacemos aún más partícipes del proceso que llevamos a cabo y les brindamos herramientas para mitigar riesgos y aportar en el desarrollo de sus hijas y en la transformación de su realidad.

En el total de **2.748** personas atendidas durante **2021**, contamos **508 núcleos familiares**, el **59%** compuestos por entre **tres y cuatro** miembros y de tipología nuclear biparental (padre y madre). El **15%** de los hogares compuesto por cinco miembros, el **13%** por dos y el **12%** por seis.



Número de miembros por familia



El **1,2%** de los núcleos familiares se encontraban simultáneamente en dos programas. Se trata de familias cuyas hijas fueron atendidas en el **Programa Externado - Internado** de la sede Suba y al mismo tiempo se beneficiaron de 'Mi Ruta', uno de los servicios del **Programa de Apoyo a Bachilleres**.

Proporcional con el número de personas en cada Programa, el mayor número de núcleos familiares, **42%**, recibió la atención integral a través del **Programa Jardín**, mientras que el **7%** la recibió a través del **Programa de Apoyo a Bachilleres**.

EMPLEO

En **2021**, el **29%** de las familias que atendimos registró tener un empleo informal y el **71%** anotó contar con empleo formal. No obstante, la mayoría de estos hogares registró ingresos mensuales entre **COP\$908.526** y **COP\$1.362.789**, para familias conformadas por entre cuatro y seis personas.

En **Colombia** población ocupada llegó a **21,8 millones** y el número de desempleados fue de **2,6 millones**. Para el mes de noviembre, la tasa de desempleo se ubicó en **10,8 %**.

En los 11 primeros meses del año, la tasa de desempleo nacional fue de **14%**, y la de las 13 principales ciudades, de **15,6%**.

Durante el periodo, de los **1,36 millones** de puestos de trabajo perdidos en los principales centros urbanos en **2020**, se recuperaron **737.000**.

DANE

ÍNDICE DE VULNERABILIDAD

En **2021** aplicamos nuevamente la medición del **Índice de Vulnerabilidad** que diseñamos en **2020** a partir de **siete variables**:

1. Condiciones socioeconómicas: medidas tanto por el tipo de vivienda y el estrato, como por el rango salarial.

2. Condición laboral: en cuanto a tener o no un empleo y, de tenerlo, en cuanto a que sea formal o informal.

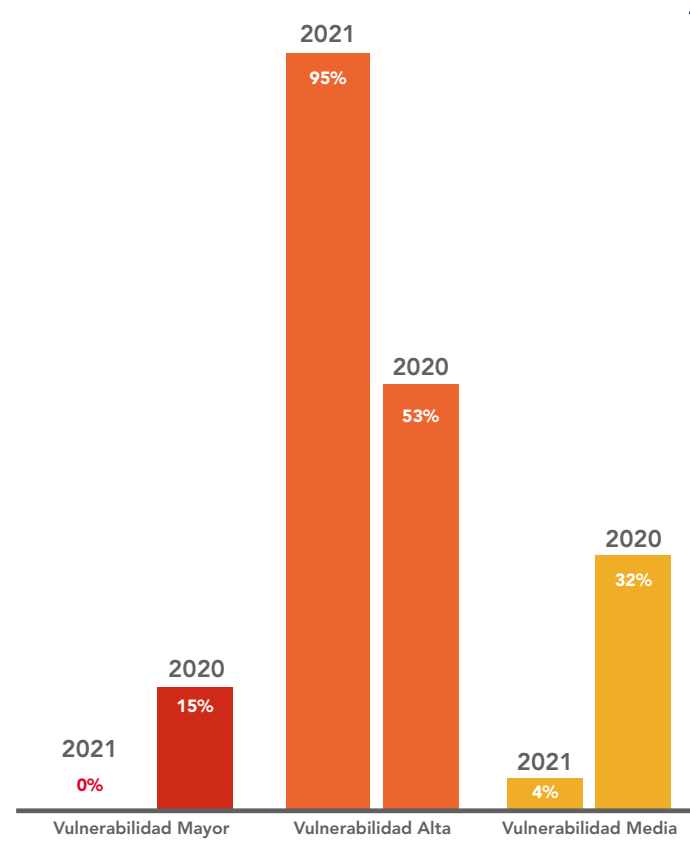
3. Nutrición: definida como el acceso mínimo a tres comidas diarias completas y balanceadas.

4. Convivencia: a partir de las evidencias y reporte de las condiciones que puedan dificultar la convivencia en casa.

5. Capacidad y recursos para conectividad: entendida como la tenencia y tipo de herramientas tecnológicas, y el acceso y tipo de acceso a internet.

6. Salud: entendida como la existencia o no de enfermedades que disminuyan la calidad de vida y requieran gastos más allá de lo cubierto por el sistema de salud.

7. Redes de apoyo: entendidas como el acceso a apoyos distintos y adicionales a los suministrados por la Fundación.



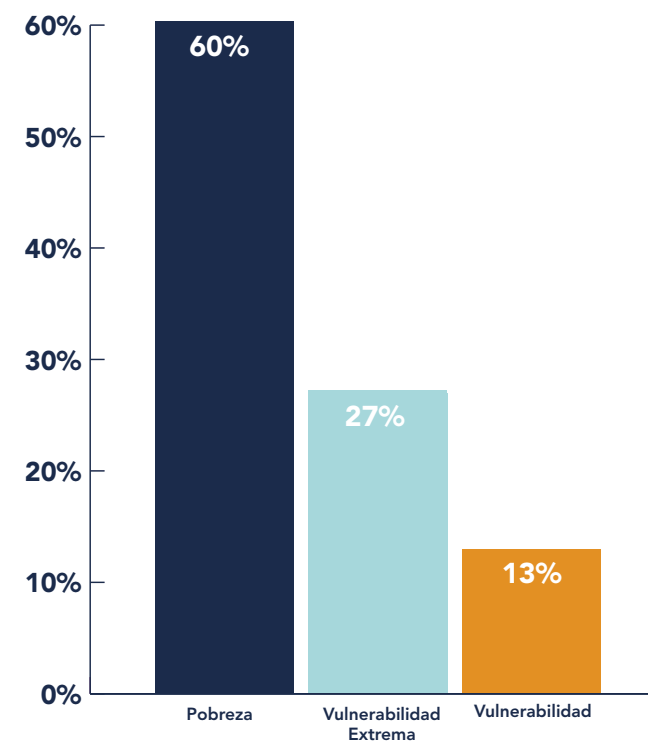
La clasificación tiene tres rangos así:

- 1. Vulnerabilidad Mayor:** para aquellas familias con graves condiciones en **seis** o **siete** variables.
- 2. Vulnerabilidad Alta:** para los núcleos familiares con graves condiciones en entre **tres** y **cinco** de las variables.
- 3. Vulnerabilidad Media:** para las familias con graves condiciones en entre **una** y **dos** de las variables.

En **2021** el **95%** de los núcleos familiares se encontraba en una **vulnerabilidad alta**, es decir, con entre tres y cinco de las variables de vulnerabilidad en estado crítico. En **2020** en esta clasificación se encontraba el **53%**; este incremento de más de **40 puntos** obedece en mayor medida al obvio impacto de la pandemia. Aún así, podemos resaltar que aun cuando en **2020** el **36,2%** de las familias se encontraba en **vulnerabilidad mayor**, en **2021** ninguna resultó ubicada en este rango. Las familias con **vulnerabilidad media** pasaron de **32%** en **2020** al **4%** en **2021**.

Estos resultados se explican en gran medida por la labor y acompañamiento permanente de la Fundación a lo largo del periodo, procurando contribuir a mitigar sus condiciones adversas particularmente en nutrición, convivencia y conectividad.

CONDICIÓN DE POBREZA

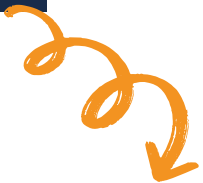


El **60%** de las personas que conforman los núcleos familiares atendidos por la Fundación se encontraban en condición de pobreza monetaria y el **27%** reportó ingresos mensuales que los ubicaban en el límite de la pobreza, escenario en que cualquier condición adversa ocasionaría que la familia detenga o, peor aún, retrase su proceso de superación.

Estos resultados son coherentes con el índice de pobreza monetaria y la tendencia a nivel nacional que para **2020** mostraba el **42,5%** de la población del país en condición de pobreza, dato que pudo crecer en **2021** por efectos de la pandemia.

PROTECCIÓN A LA FAMILIA

A través de los servicios del Eje Transversal Psicosocial, durante el periodo realizamos:



cerca de **200 atenciones grupales** y **2.000 atenciones individuales** que sumadas con las visitas domiciliarias, representan en 2021 un **41%** más de estos servicios con respecto a 2020.

La variación y composición de estos servicios se debió, en gran parte, al paulatino retorno a la presencialidad y a la disminución de la atención a través de canales virtuales.

Tanto las Niñas, Adolescentes y Jóvenes atendidas en los diferentes Programas, como sus padres, madres y representantes legales **recibieron al menos una atención al mes.**

La activación de rutas por presunta vulneración se ubicó en el **7%** de la población menor de 18 años, en mayor medida por presunta violencia intrafamiliar.

ALIMENTACIÓN, SALUD Y CALIDAD DE VIDA

Durante **2021**, la posibilidad de atención en alternancia y el progresivo regreso a la presencialidad nos llevó a reanudar el servicio de alimentación en la Fundación; aún así, al tanto de las necesidades de nuestras familias y para procurar que **mantuvieran el consumo promedio diario de tres raciones** completas seguimos con la **entrega de mercados** y **apoyos alimentarios**.

Durante el año, entregamos **879 mercados** y **1.201 apoyos alimentarios** a familias de los distintos Programas. Las raciones de comida entregadas a las Niñas, Adolescentes y Jóvenes en nuestras sedes fueron **52.014 principales** y **49.008 secundarias**.



Mercados

879



101.022

Raciones de comida

Principales
52.014

Secundarias
49.008

1.201
Apoyos alimentarios



Por otra parte y con el fin de **hacer seguimiento al desarrollo físico** de las Niñas y Adolescentes, así como para implementar acciones requeridas en casos de alerta, practicamos **932 valoraciones antropométricas**. Los resultados mostraron una disminución en el porcentaje de Niñas con el índice de masa adecuado, que en **2019** se ubicó en **69%** y en **2021** en **61%**. Entre las principales causas para este resultado se cuentan el sedentarismo y los hábitos alimenticios de las Niñas en casa.

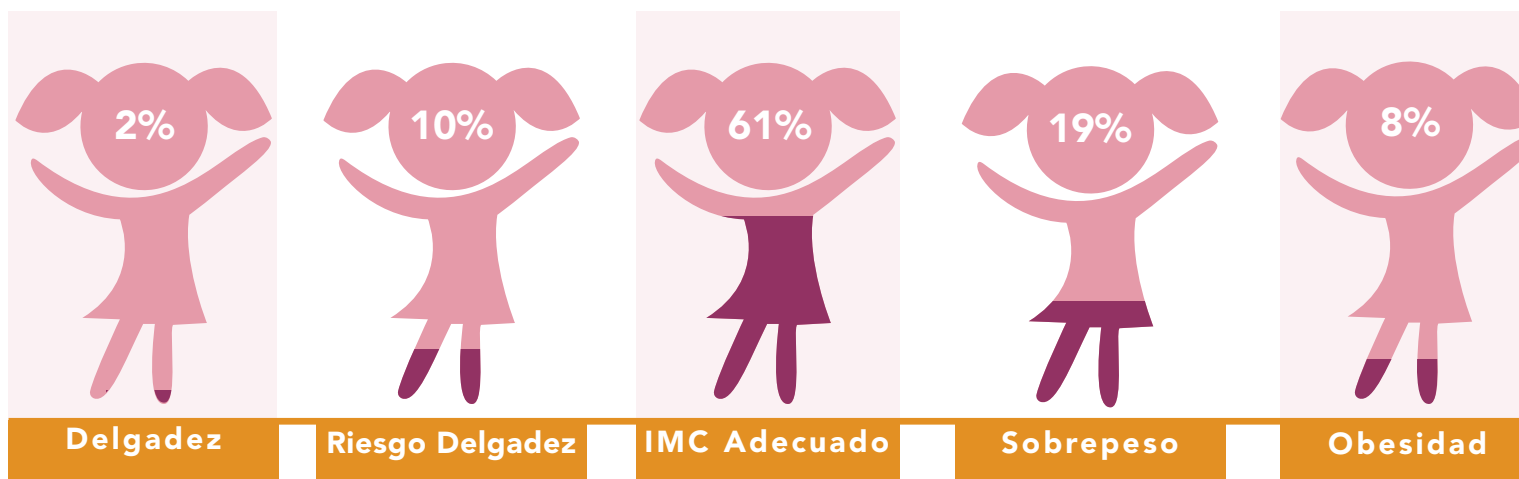
Adicionalmente y en concordancia con la tendencia mundial, los resultados del **2021** muestran un aumento en el porcentaje de Niñas con tendencia al sobrepeso, ubicado en el periodo en **19%**. El **8%** de las Niñas, Adolescentes y Jóvenes presentó obesidad, **10%** riesgo de delgadez y **2%** delgadez.

Para seguir generando en las Niñas y Adolescentes hábitos saludables y disciplina, incorporamos a su plan en cada Programa, **horas de ejercicio físico dirigido** y **realizamos más de 230 actividades deportivas** a lo largo del año.

FORMACIÓN EN VALORES

En **2021** **logramos implementar las actividades y servicios del Eje Espiritual de manera transversal a todos los Programas** y así seguimos trabajando en el fortalecimiento espiritual, sentido de solidaridad, servicio y ciudadanía. Para ello realizamos talleres, charlas y encuentros, actividades que en total fueron un **74%** más que en **2020**.

En ceremonia que celebramos el 19 de noviembre de 2021, recibieron los Santos Sacramentos 24% más Niñas y Adolescentes que en 2020.



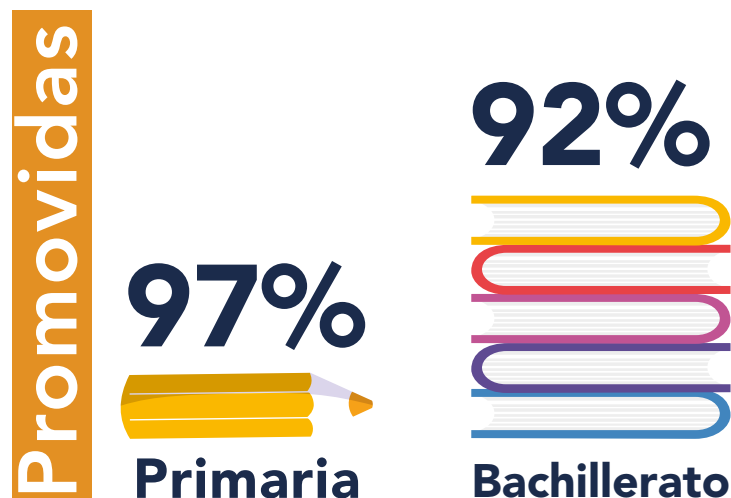
FORMACIÓN, DESARROLLO DE HABILIDADES Y ACCESO A EDUCACIÓN SUPERIOR

El **100%** de las Niñas y Adolescentes atendidas en **2021** se encontraban escolarizadas, **94,5%** de ellas fueron promovidas al siguiente grado y **4** ingresaron a la educación superior. Al cierre del año, **33** Adolescentes y Jóvenes se encontraban cursando educación superior y su desempeño promedio fue de **4,3 sobre cinco**.

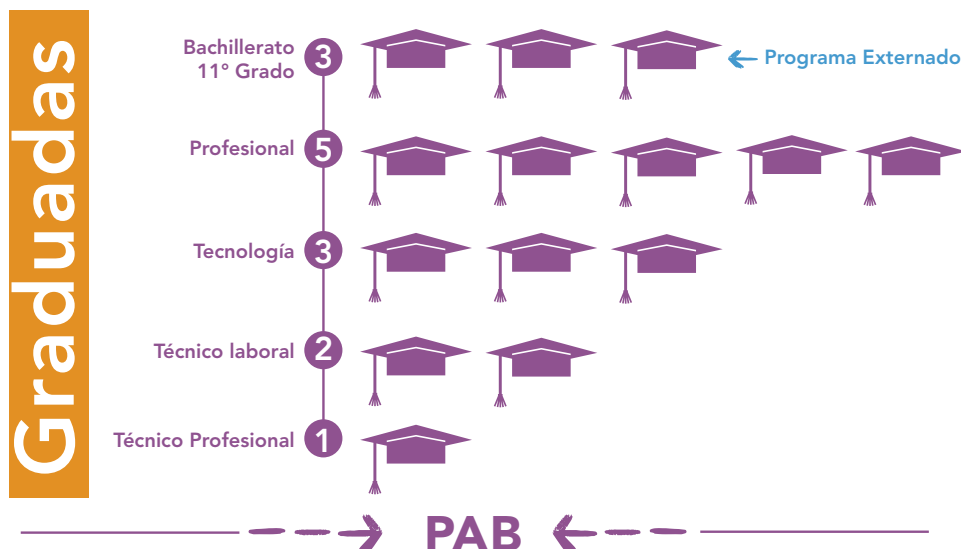
Debemos resaltar que en el año que nos ocupa sólo el **24% de las estudiantes en educación superior adelantaban formación en áreas STEAM**, lo que significa una **oportunidad** para fortalecer e incentivar el conocimiento y el entendimiento de las **posibilidades en estas áreas que, sin duda, significan un diferencial para la proyección profesional**.

En materia de servicios vocacionales, **realizamos 969 acompañamientos orientados desde la metodología APS**, que integra el aprendizaje de contenidos, habilidades y valores y el servicio a la comunidad, para las Niñas y Adolescentes del **Programa Externado - Internado** en la sede Suba. Las actividades vocacionales incluyeron **40 talleres de danzas, manualidades y música** también en el **Programa Externado - Internado - Piedecuesta** y **19 talleres** de orientación vocacional con Niñas y Adolescentes de los grados sexto a noveno.

Educación Básica



Educación Superior



ESCALABILIDAD DEL MODELO SOCIAL

El firme propósito de **ampliar nuestra cobertura y llevar servicios a más personas en distintos territorios**, nos ha conducido en los últimos años a avanzar en la consolidación de un área a cargo de identificar oportunidades para escalar nuestro Modelo con terceros afines a nuestro propósito misional y a medir el impacto de nuestra gestión en cada una de las Niñas, Adolescentes y Jóvenes, así como a otros beneficiados indirectos. Por cuenta de ello, durante **2021** nos dimos a la tarea de:

- **Monitorear y analizar** la información de referencia del sector social, de modo que permanentemente revisamos y actualizamos políticas y procedimientos internos, y adoptamos mejores prácticas.
- **Establecer** mecanismos propios para el relacionamiento y la definición de alianzas y acuerdos que nos permitan la consecución de recursos adicionales y el acceso a más beneficios para nuestras Niñas, Adolescentes y Jóvenes.
- **Desarrollar** herramientas para la sistematización y automatización de la identificación de convocatorias afines a los intereses y capacidades de la Fundación.
- **Formular** propuestas de proyectos a potenciales aliados.
- **Consolidar** información relevante para la toma de decisiones y para llevar a buen término cada vez más proyectos.

En 2021, contamos con el apoyo de cerca de **130 organizaciones y personas naturales** que se sumaron a nuestra gestión y propósito misional, a través de **proyectos y de donaciones** en servicios y productos. Gracias a ello y a la recurrencia en estas formas de contribución conjunta, son más las posibilidades de **llevar nuestros servicios a un mayor número de personas**.

¡ALGUNOS DE NUESTROS ALIADOS!



CognoSight
indices





**SATISFACCIÓN
CALIDAD, ATENCIÓN Y RESULTADO**



La encuesta que realizamos cada año en la sede Suba con el propósito de conocer la percepción de las Niñas, Adolescentes y Jóvenes, y de sus padres o acudientes, arrojó un promedio global de satisfacción con los servicios entregados por nuestra organización, superior al **96%**.

Las variables medidas, tanto sobre los Programas como sobre los Ejes Transversales de Desarrollo, son:

Calidad: para determinar la percepción sobre el cumplimiento del propósito del Programa o servicio.

Atención: para evaluar el servicio prestado por los diferentes colaboradores en contacto con los encuestados.

Resultado: para medir la influencia de Programas y servicios (Ejes Transversales de Desarrollo) en la calidad de vida de las beneficiadas y en sus familias.

Dado que las preguntas fueron ajustadas a las características de la población, como su vinculación con la Fundación y la edad, no todas las variables fueron evaluadas por todos los segmentos de la población.

Participación en las encuestas



172 Padres, Madres o Representantes legales

149 Niñas y Adolescentes

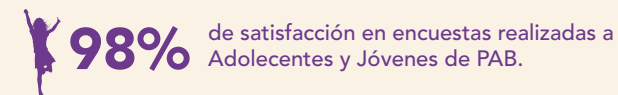
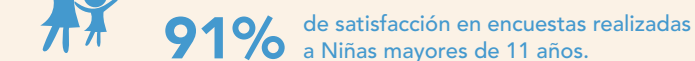
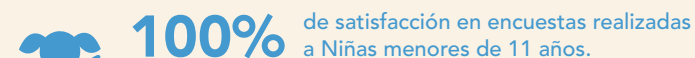
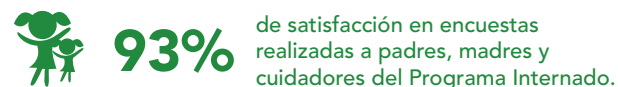
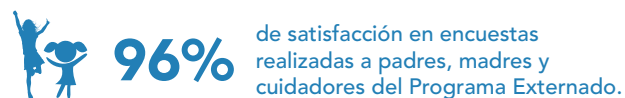
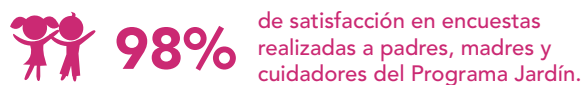
157 Padres, madres o representantes legales

56 Adolescentes y Jóvenes



Resultados

En general, tanto para los Ejes Transversales de Desarrollo como para los Programas, la satisfacción promedio fue calificada con **96%**





Ajustamos la forma de operar nuestro

Modelo Social de Atención Integral

para trabajar sin detenernos y simultáneamente de forma:

**VIRTUAL, EN ALTERNANCIA
Y PRESENCIAL.**

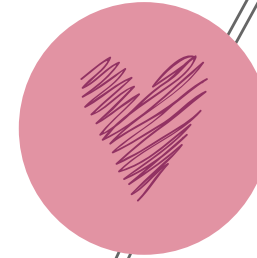
	 Programa Jardín	 Programa Externado	 Sede Piedecuesta
enero febrero marzo	Virtual	Virtual: *febrero	Virtual
abril mayo junio	Alternancia: -Presencial (jornada mañana y jornada tarde) -Virtual	Alternancia: -Presencial (jornada mañana y jornada tarde) -Virtual	Alternancia: -Presencial -Virtual
julio agosto septiembre	Alternancia: -Presencial (jornada mañana y jornada tarde) -Virtual		Presencial
octubre noviembre diciembre	Alternancia: -Presencial (jornada única) -Virtual		



EJES TRANSVERSALES DE
DESARROLLO



**DESARROLLO
PSICOSOCIAL**



**DESARROLLO
EN NUTRICIÓN Y
BIENESTAR**



**DESARROLLO
PEDAGÓGICO**



**DESARROLLO
VOCACIONAL**



**DESARROLLO
ESPIRITUAL**

Servicios para contribuir en aspectos clave del desarrollo de nuestras Niñas, Adolescentes y Jóvenes

La atención integral a cada una de nuestras Niñas, Adolescentes y Jóvenes, es decir, en las diferentes dimensiones de su desarrollo humano, así como las intervenciones que adelantamos con sus familias, nos permiten atender sus necesidades en distintos aspectos, medir los resultados que logramos e identificar oportunidades para el fortalecimiento de los servicios que ofrecemos.

Los Ejes Transversales de Desarrollo son un **portafolio de servicios** a través de los cuales brindamos atención integral en todas las **dimensiones fundamentales del desarrollo de las Niñas, Adolescentes y Jóvenes**, de acuerdo con su ciclo vital, entre los dos y los 25 años de edad.

Mediante los servicios que brindamos buscamos asegurar de calidad y, en consecuencia, verdadera contribución en la **construcción de su proyecto de vida** y en la entrega de herramientas para que cada una de ellas sea agente de transformación de su entorno.

En **2021** el reto para los Ejes Transversales de Desarrollo estuvo en mayor medida en **mantener la atención** de acuerdo con las imposiciones de la coyuntura sanitaria que en **2020** nos llevó casi al **100%** de virtualidad y que en **2021** nos impuso la necesidad de combinar las modalidades de atención y, más aún, de mitigar los prolongados impactos de la pandemia en todos los aspectos: personales, familiares y relacionales.

Las herramientas tecnológicas, la conectividad y las limitaciones en los aforos, fueron determinantes para ajustar nuestra operación. En razón a ello, **capitalizamos las buenas prácticas de 2020** y logramos mantener en el **100%** el cumplimiento de los procesos y planes en cada uno de los Ejes.



DESARROLLO PSICOSOCIAL



Implementamos acciones para disminuir los factores de riesgo y para desarrollar y fortalecer herramientas, hábitos y comportamientos que faciliten la interacción con el entorno familiar, escolar y social, desde la afectividad y efectividad.



Apuntamos a metas específicas contempladas en los Objetivos de Desarrollo Sostenible:



Eliminar todas las formas de violencia contra todas las mujeres y las niñas en los ámbitos público y privado, incluidas la trata y la explotación sexual y otros tipos de explotación.



Adoptar medidas inmediatas y eficaces para erradicar el trabajo forzoso, poner fin a las formas contemporáneas de esclavitud y la trata de personas y asegurar la prohibición y eliminación de las peores formas de trabajo infantil, incluidos el reclutamiento y la utilización de niños soldados, y, de aquí a 2025, poner fin al trabajo infantil en todas sus formas.



Reducir significativamente todas las formas de violencia y las correspondientes tasas de mortalidad en todo el mundo.

Poner fin al maltrato, la explotación, la trata y todas las formas de violencia y tortura contra los niños.

Sin duda, las implicaciones de la pandemia, de los confinamientos y de las nuevas formas de relacionamiento y convivencia, han sido y siguen siendo incalculables. De acuerdo con un estudio reciente de la **Organización Panamericana de la Salud - OPS -**, cuyos apartes publicó '**Noticias ONU**' en el artículo 'El "efecto devastador" del **COVID-19** en la salud mental' el 25 de noviembre de 2021, "las tasas de ansiedad, depresión y estrés postraumático se han disparado en todo el continente. Además, los índices de violencia en la región triplican la media mundial antes de la pandemia. La violencia doméstica contra mujeres y niños se ha recrudecido".

“

Además de manejar el miedo a enfermarse y el trauma de perder a los seres queridos a causa del nuevo coronavirus, la gente de las Américas ha sufrido desempleo, pobreza e inseguridad alimentaria, y el impacto adverso en la salud mental ha sido generalizado

”

Doctor Anselm Hennis, Director de Enfermedades No Transmisibles y Salud Mental de la OPS.

Por supuesto, se trata de una situación a la que nuestras Niñas, Adolescentes y Jóvenes, y sus familias no han sido ajenas. Seguimos entonces con las acciones que en **2020 nos permitieron garantizar** la atención en la virtualidad, entre estas, los acompañamientos a las familias orientados a:

- Evidenciar inconvenientes de convivencia.
- Disminuir los factores de riesgo en sus diferentes entornos.
- Fomentar mayor afectividad y efectividad en los comportamientos comunes y de interacción familiar y social.



CONÉCTATE a la vida

'Conéctate a la vida' fue una de las estrategias de promoción de la salud mental, que implementamos con familias y colaboradores, orientada a identificar situaciones complejas y, especialmente, a fomentar hábitos para el manejo de las mismas.

Actividades semanales grupales dirigidas a las Niñas y Adolescentes del Programa Externado e Internado.

 **2.133**

Acompañamientos psicosociales a Niñas y Niños del Programa Jardín y a las Niñas y Adolescentes de Externado e Internado.

1.529

Acompañamientos a las familias, un **66,3%** más que en **2020**.



Talleres dirigidos a **padres y académicos** de las beneficiadas.



Encuentros mensuales con las Adolescentes y Jóvenes del Programa Apoyo a Bachilleres, orientados a **garantizar los lineamientos** de atención psicosocial y la **vinculación** a las actividades de promoción.





DESARROLLO NUTRICIÓN Y BIENESTAR



Trabajamos para contribuir en la seguridad alimentaria de los Niños, Niñas y Adolescentes, y de sus familias, desde la entrega de alimentos y la implementación de planes de nutrición, hasta la formación en hábitos para su bienestar.

El cuidado de la población que atendemos en cuanto a alimentación y rutinas de actividad física que contribuyan de manera significativa en su desarrollo, estuvo marcado por las particularidades de la modalidad de asistencia híbrida y el paulatino regreso a la presencialidad. Las distintas actividades estuvieron orientadas a:

- Ofrecer la nutrición óptima y de primera calidad, de acuerdo con las necesidades propias de cada edad.
- Implementar estrategias que promuevan el autocuidado y los hábitos de vida saludable.

En materia de alimentación, por ejemplo, al tiempo que mantuvimos la entrega de mercados y apoyos alimentarios a las familias, servimos alimentación balanceada a las Niñas en nuestras sedes: **52.014 raciones de alimentos principales** y **49.008 secundarias**.

Entre las actividades llevadas a cabo durante el periodo, se destacan:

- La valoración y seguimiento al estado nutricional y físico de las Niñas y Adolescentes.
- **El aumento del tiempo destinado a la actividad física al aire libre, gracias a la posibilidad de reencuentro, primero por la alternancia y luego por la presencialidad, y a la destinación de dos profesionales exclusivamente para esto.**

En cuanto a la Política Pública de Infancia y Adolescencia de Bogotá, aportamos a las metas del ejercicio de ciudadanía plena en los componentes de:

- Alimentación nutritiva.
- Creciendo saludables.



Apuntamos a metas específicas contempladas en los Objetivos de Desarrollo Sostenible:

Contribuimos en los esfuerzos internacionales por la consecución del Objetivo 2 Hambre cero y específicamente en las metas:

- Acceso a alimentación sana y nutritiva.
- Poner fin a las formas de malnutrición.



Incluso, en jornadas virtuales, llevamos a cabo encuentros semanales de actividad física.

La actividad física dirigida para las Niñas y Adolescentes durante 2021 incluyó clases de taekwondo, tenis y zumba.





DESARROLLO PEDAGÓGICO



DESARROLLO VOCACIONAL



Acompañamos a las Niñas, Adolescentes y Jóvenes en su desarrollo escolar, así como en la identificación de habilidades vocacionales, para potenciar su desempeño, el descubrimiento y aprovechamiento de sus talentos y minimizar las posibilidades de deserción escolar.

A través de las estrategias y actividades de estos Ejes:

- **Estimulamos** los procesos del aprendizaje con experiencias lúdico-formativas y acompañamiento.
- **Favorecemos** la autonomía y el desempeño académico, y la identificación de competencias vocacionales.

- **Promovemos** el sano uso del tiempo libre.
- **Identificamos** nuevas habilidades y aptitudes.

Con la progresiva autorización para el regreso a la presencialidad en los espacios de educación, **ajustamos nuestro plan para la aplicación en la virtualidad, la alternancia y en las instalaciones de la Fundación.**

Realizamos actividades con el **100%** de la población, que incluyeron nuevas **metodologías orientadas a acompañar** a las Niñas, Adolescentes y Jóvenes a las exigencias de las distintas formas de atención y a **minimizar el impacto que la coyuntura pudiera tener en su rendimiento escolar.**

El plan de acción incluyó el establecimiento de **saberes específicos en las orientadoras y maestras, así como la promoción del arte** en diferentes disciplinas y el fomento en las Niñas y Adolescentes del conocimiento y comprensión de las **habilidades STEAM** (acrónimo en inglés de los nombres de cuatro materias o disciplinas académicas: *Science, Technology, Engineering, Arts & Mathematics*, que traducen Ciencia, Tecnología, Ingeniería, Arte y Matemáticas).

Con los servicios en estos Ejes contribuimos a:

Acceso a las nuevas tecnologías.



Niños y niñas con enseñanza primaria y secundaria completas.

Acceso a servicios de atención y desarrollo en la primera infancia.

Acceso igualitario de todos los hombres y las mujeres a una formación técnica, profesional y superior de calidad.

Competencias para el empleo, trabajo decente y el emprendimiento.

Aumento de becas.



Mejorar el uso de la tecnología instrumental.

Eliminar todas las formas de violencia en contra de todas las mujeres y las niñas.



Reducir la proporción de jóvenes que no están empleados, estudiando ni capacitándose.





Acceso a herramientas tecnológicas y conectividad

El ritmo para la apropiación de herramientas tecnológicas que impuso **2020** se mantuvo a lo largo de **2021** y su relevancia para los procesos de formación siguió estando en la primera línea de nuestra gestión.

Para el periodo, el **83,6%** de las familias (**418**) tenía acceso a internet y de este número el **93,8% (392 familias)** contaba con al menos una herramienta tecnológica. Durante el año entregamos **31 equipos tecnológicos**, de estos **28 computadores** y **tres tabletas**, a Niñas y Adolescentes del **Programa Externado - Internado**.

Educación superior

En **2021**, **33** Adolescentes y Jóvenes vinculadas a los servicios '**A Pulso**' y '**Regresa**', del **Programa de Apoyo a Bachilleres**, se encontraban cursando algún programa técnico, tecnológico o universitario. Esta cifra, **31,2%** inferior a la registrada en 2020 cuando tuvimos **48** Adolescentes y Jóvenes cursando estudios superiores, obedece a la finalización del proceso académico de las jóvenes y su paso al servicio '**Al Trabajo**', en el que cuentan con acompañamiento durante seis meses para su ingreso al mercado laboral.



En el período que nos ocupa, 11 jóvenes recibieron su grado profesional, tecnólogo o técnico, cinco de ellas beneficiadas a través del convenio que mantenemos con la Diócesis de Engativá:



PROFESIONAL

Brigite Tatiana Rodríguez Lozada

Profesional en Comercio Internacional
Universidad ECCI

Laura Sofía Velasco Rodríguez

Profesional en Ingeniería de Minas
Universidad Área Andina

Tatiana Carrasco Fajardo

Profesional en Comercio Internacional
Universidad ECCI

Yenifer Paola Bejarano Ortega

Profesional en Administración de Empresas
CUN
(Corporación Unificada Nacional de Educación Superior)

Yury Andrea Rodríguez Ramírez

Profesional Licenciatura en idioma extranjero - Inglés
UNIMINUTO
(Corporación Universitaria Minuto de Dios)

TECNÓLOGO

Carol Julieth Nova Silva

Tecnólogo en Contabilidad y Finanzas
SENA

Laura Camila López Aguilar

Tecnología Realización Audiovisual
UNIMINUTO
(Corporación Universitaria Minuto de Dios)

Leidy Lorena Largo Plazas

Tecnólogo en Gestión de Mercadeo
Universidad Minuto de Dios

TÉCNICO

Ana Tatiana González Sierra

Técnico profesional en Procesos Administrativos
Fundación Universitaria Compensar

Katherin Julieth Ortiz Joven

Técnico Laboral por competencias en Investigación criminalística y judicial
EICT
(Escuela Iberoamericana de Ciencias Técnicas)

Sara Daniela Martínez Malagón

Técnico laboral por competencias en Auxiliar de Enfermería
Escuela de Auxiliares de Enfermería Hospital Militar Central



Cultivamos valores éticos y sociales que, sustentados en la religión católica, brinden herramientas que afirmen las conductas que hagan de cada una de ellas mejores seres humanos.



DESARROLLO ESPIRITUAL Y FORTALECIMIENTO EN VALORES



Consistente con la esencia de nuestra Fundación, por un lado, y conscientes de la necesidad que tiene el mundo en cuanto a la vida en valores, en **2021** desarrollamos un plan de acción para el fortalecimiento de la fe, la promoción de ambientes de fraternidad y la construcción de una cultura de encuentro y servicio.

Entre las actividades que realizamos en este Eje a lo largo del periodo, particularmente con los **Programas Externado - Internado**, se cuentan:

- La producción y publicación de más de **120 videos** de reflexión, oración y formación en la fe y en valores.
- La realización de **talleres espirituales y de convivencia** para la divulgación y comprensión de las normas de convivencia y ciudadanía.
- La realización de espacios semanales y mensuales, presenciales y virtuales, **dedicados a la reflexión**, tanto con Niñas, Adolescentes y Jóvenes, como los padres y cuidadores y con los colaboradores.
- La implementación de las jornadas de **acompañamiento espiritual** individual y grupal.

Para la ejecución de algunas de las actividades definidas en el plan de acción **contamos con el apoyo de la parroquia San Ezequiel Moreno de Tuna Alta (Suba) y de la Fundación Amor Fiel de Barranquilla**, así como con la vinculación a través de donaciones en dinero y especie de organizaciones privadas.



En 2021
✝
29

Niños, Niñas y Adolescentes
recibieron los Santos Sacramentos

13
Bautismo

11
Primera Comunión

3
Bautismo y
Primera Comunión

3
Confirmación.



PROGRAMAS PARA LA ATENCIÓN INTEGRAL EN LOS
CICLOS VITALES



**PROGRAMA
JARDÍN**



**PROGRAMA
EXTERNADO
E INTERNADO**



**PROGRAMA
APOYO A
BACHILLERES**



**ATENCIÓN PARA
Y A TRAVÉS DE
TERCEROS**

PROGRAMAS

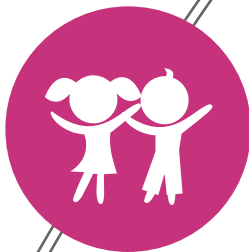
Teniendo en cuenta la edad de nuestras **Niñas, Adolescentes y Jóvenes**, así como sus particularidades en las distintas dimensiones de su desarrollo, brindamos atención integral a cada una de ellas.

A lo largo del año, logramos mantener la atención integral en todos los Programas para un total de **1.181** Niñas, Adolescentes y Jóvenes, de manera presencial o en alternancia, según fue posible por los protocolos de bioseguridad, los decretos de salud y, en general, los lineamientos biosanitarios vigentes tanto por parte de las autoridades como por parte de la Fundación para el cuidado de las Niñas y de los colaboradores.





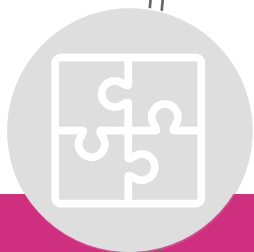
PROGRAMA
JARDÍN



PROGRAMA JARDÍN



Brindamos a Niñas y Niños de 2 a 4 años en situación de vulnerabilidad Atención Integral a través de un enfoque pedagógico y de aprendizaje significativo.



En **2021** la inversión social en el Programa Jardín ascendió a **COP\$982.205.876**, cifra **3,4%** superior a la invertida en **2020**. En este Programa operamos en cofinanciación con el convenio suscrito con la Secretaría Distrital de Integración Social – SDIS, y para el cual y gracias al cumplimiento riguroso de todo lo dispuesto, obtuvimos la renovación.

Con un cupo máximo para **200 Niños y Niñas**, y debido a la rotación a lo largo del año **atendimos un total de 224**, lo que significa un incremento en la cobertura en **8,7%** con respecto a **2020**. Este incremento se debe al regreso paulatino a la presencialidad, lo cual nos permitió hacer uso de la capacidad aprobada por la Secretaría Distrital de Integración Social que en **2020** habilitó **90** cupos adicionales.

La cobertura del Programa estuvo distribuida en **110 en párvulos** y **90 en prejardín**.

Uno de los principales retos del Programa fue la implementación de estrategias en las distintas modalidades de atención, particularmente en la virtualidad teniendo en cuenta la edad de los Niños y Niñas, la necesidad del acompañamiento de los padres o cuidadores y las dificultades de conectividad de varias de las familias.

A lo largo del año cumplimos con todos los requerimientos del Convenio, tanto en virtualidad como en alternancia y presencialidad, y los propios planteados en el Programa, en su mayoría bajo la metodología de desarrollo de proyectos de investigación con los Niños y Niñas orientados a potencializar sus aprendizajes.

Prácticas formativas innovadoras

Entre los proyectos, merece especial mención el que denominamos **'La Alegría de Volver'**, el cual realizamos en articulación con el programa Transmichiquis de Transmilenio, organización con la que tenemos alianza desde **2019**. Con el regreso a las actividades presenciales tras la pandemia y el paro nacional, a través de diferentes métodos de enseñanza y técnicas artísticas implementadas por las docentes, los Niños y Niñas respondieron con dibujos a la pregunta: **¿Cómo está mi ciudad?**

El resultado: obras que muestran un ideal de ciudad responsable y cívica, y que invita a los adultos a la cultura ciudadana en el sistema masivo de transporte público.

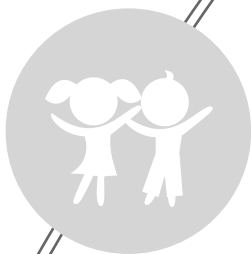


La iniciativa fue exhibida en el Portal Suba del sistema Transmilenio y **resultó ganadora** en la categoría **'Espacio Público como potenciador del desarrollo'**, en los **Premios por la Niñez que entregó la Secretaría Distrital de Integración Social** a las prácticas formativas innovadoras, en las que participamos **360 jardines** de Bogotá. Para 2022 la exposición será llevada a otros portales del sistema en la ciudad.

Finalmente, en **2021** iniciamos el proceso de análisis para la sistematización de las experiencias pedagógicas y, con ello, la creación de un instrumento para simplificarlo.

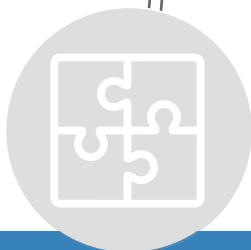


PROGRAMAS
EXTERNADO
E INTERNADO



PROGRAMA EXTERNADO INTERNADO

Brindamos atención Integral
y acompañamiento **que
complementa el cuidado** de
las Niñas y Adolescentes mientras
que no pueden estar en compañía
de sus familias.



Niñas y Adolescentes de 5 a 17 años
y 11 meses en situación de vulnerabilidad.

Brindamos acompañamiento y atención durante
la jornada complementaria a su escolaridad con
metodologías pedagógicas y lúdicas.



La inversión social en el **Programa Externado** fue de **COP\$845.667.327**, lo que representa una variación del **6,8%** con respecto al **2020**. Por su parte, el **Programa Internado**, el cual estuvo prácticamente inoperativo durante **2020**, la inversión en **2021** fue del orden de **COP\$58.167.263**.

En **2021** atendimos a **203** Niñas y Adolescentes, estudiantes de **15 colegios distritales** de la localidad de Suba. Este número significa una disminución del **7,7%** con respecto a **2020**, cuando atendimos **220** Niñas y Adolescentes, debido especialmente a egresos por cambio de localidad o ciudad.

Debido a las diferentes modalidades de atención (virtual, en alternancia o presencial) la cobertura del Programa se desagregó así:

Dado que por efectos de la pandemia tuvimos que suspender casi por completo la atención del **Programa** y de acuerdo con la normativa sanitaria, en mayo de **2021** iniciamos una prueba



con el **36%** de la capacidad, esto es, ocho Niñas y Adolescentes. Al término del periodo en este Programa operamos con **17** Niñas y Adolescentes, número que equivale al **77%** de la capacidad.

Programa Externado

230

Niñas y Adolescentes, de febrero a septiembre, es decir, el **100%** de la capacidad.

224

Niñas y Adolescentes, de octubre a noviembre, es decir, el **97%** de la capacidad.

Programa Internado Suba

En mayo iniciamos una prueba con

36%

de la capacidad.

17

Niñas y Adolescentes, número que equivale al **77%** de la capacidad.

ADAPTABILIDAD

Con el fin de **mantener la atención al mayor número de Niñas y Adolescentes**, ajustamos las actividades a las modalidades permitidas en cada época del año, así:

- Virtualidad completa: febrero, mayo, mitad de abril y junio.
- Alternancia: en dos fases y cada una en jornadas: mañana, tarde y completa.

Metodología APS: Aprendizaje para el servicio

Una de las principales innovaciones del Programa fue la aplicación de la metodología de Aprendizaje para el Servicio, aplicable virtual y presencialmente, con la cual generamos conciencia en cuanto a la responsabilidad que nos cabe a todos, a cualquier edad, con el aporte a la construcción de sociedad.

En este marco y de acuerdo con los distintos grupos etarios, llevamos a cabo con las Niñas y Adolescentes proyectos como:

- Construcción de casas para perritos callejeros, con material reciclable.
- Jornadas de embellecimiento del parque de Tuna Alta, Suba.
- Activación de la huerta en la sede Suba.

- Producción de obras y exposición artística: 'Paseo de las alas', en la sede Suba.

El plan de trabajo con las Niñas y Adolescentes incluyó, como es habitual, los encuentros para las celebraciones, el reconocimiento y salidas culturales, lúdicas y recreativas, entre otras:

- Vacaciones recreativas presenciales: para las que contamos con el apoyo de la Secretaría Distrital de la Mujer, la Secretaría Distrital del Ambiente y un chef profesional.
- Visitas a Mundo Aventura, Maloka y el Museo de Arte Moderno de Bogotá.
- Celebración de los 15 años de las Adolescentes con un viaje a la sede de Piedecuesta.
- Celebración del día de la Familia.

En materia de redes de apoyo, a través de este Programa logramos la vinculación de 27.



PIEDRECUESTA

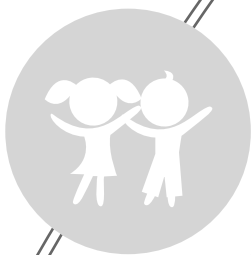
En esta sede, en la que operamos con los **Programas Internado - Externado** y de **Apoyo a Bachilleres**, así como con los servicios de todos los Ejes Transversales de Desarrollo, durante 2021 atendimos **108** Niñas, Adolescente y Jóvenes.

La inversión social en la sede fue de **COP\$854.877.436**, un **7%** más que en **2020**. Esta variación obedeció en gran medida a que durante **2020** la operación se vio muy afectada debido a que la mayor parte de la población estaba en la modalidad de internado, lo cual estuvo limitado por las normas biosanitarias de los primeros meses de pandemia.

Todas las Niñas de esta sede estudiantes de los grados 9 a 11 estuvieron vinculadas al servicio 'Mi Ruta' del Programa de Apoyo Bachilleres, en el cual reciben acompañamiento y orientación para el paso a estudios superiores.



PROGRAMA
APOYO A
BACHILLERES



Brindamos atención a Jóvenes entre 16 y 25 años, mediante:

- Fortalecimiento de habilidades blandas y sociales.
- Orientación vocacional y profesional.
- Acceso a la educación superior con acompañamiento y orientación permanente.
- Formación para el trabajo y la incursión laboral.



Con una inversión de COP\$276.165.510, inferior en 15,8% a la de 2020, atendimos a 122 Adolescentes y Jóvenes. Este número de atendidas es 74,3% superior al de 2020, cuando atendimos a 70.



A lo largo del año, a través de este Programa logramos **18 alianzas** con Universidades, empresas y personas naturales que se sumaron con cursos, talleres y proyectos.

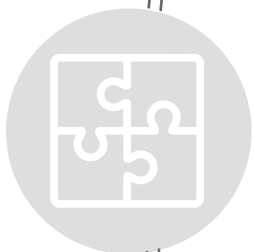
Las Jóvenes vinculadas al Programa, cuentan con orientación de acuerdo con su edad y aspiraciones, para avanzar en sus últimos años de educación básica hasta el ingreso a estudios superiores y la vida laboral.



A través de este servicio ayudamos a las Adolescentes y Jóvenes desde grado noveno, en la **identificación del perfil y orientación vocacional** de modo que puedan tener un tránsito más eficiente hacia los estudios superiores, el ingreso a su primer empleo o el desarrollo de un emprendimiento u oficio y en suma a facilitarles que puedan definir su proyecto de vida con propósito.

En **2021** recibieron:

- Preparación para las pruebas de Estado ICFES.
- Sesiones de seguimiento individual para refuerzos académicos.
- Orientación profesional y vocacional.





En este servicio brindamos a las Jóvenes acompañamiento académico y psicosocial, además de un auxilio económico para el pago semestral de sus estudios superiores y gastos de manutención.

En **2021** contamos en este servicio con **33** Jóvenes, todas cursando estudios superiores en **21** universidades.

En este servicio, que tenemos en operación desde **2016** en convenio con la Diócesis de Engativá, durante **2021** se graduaron **11** jóvenes, lo que significa un 57% más, quienes a su vez pasaron al servicio '**Al Trabajo**'.

Entre las actividades desarrolladas en el '**A pulso**' durante **2021**, se cuentan:

- Sesiones de acompañamiento individual, tanto para necesidades académicas como psicosociales.
- Reuniones mensuales grupales

Voluntariados como estrategia de entrenamiento para la empleabilidad: las Jóvenes de los servicios '**A Pulso**' y '**Regresa**', cumplieron semestralmente con 50 horas de voluntariado en la Fundación o en la Diócesis de Engativá.

Programa Apoyo a Bachilleres

122

Adolescentes y Jóvenes desagregadas así:

33

Servicio



26

Servicio



18 de ellas de los Programas Externado - Internado.

9

Servicio



8 de las cuales también se benefician de 'A Pulso'.

8

Servicio



64

Club María Margarita

46

De ellas solo en el Club

18

Se atienden también en otros servicios.

Regresa



Implementado en el segundo semestre de **2019**, este servicio nos permite mantener contacto con Jóvenes que en algún momento fueron parte de nuestra Fundación y mostraron un comportamiento y desempeño consistente con nuestros principios.

En **2021** tuvimos en este servicio a 8 personas frente a **13** mujeres vinculadas en 2020.

En el servicio '**Regresa**' implementamos además el apoyo a mujeres que estuvieron en la Fundación para el acceso a la educación superior, mediante el acompañamiento psicosocial, orientación laboral, asesorías, talleres y reuniones periódicas para fortalecer su desempeño y resultados, así como con la oferta de servicios de los Programas para sus hijas.

UNIVERSITARIAS

CARRERAS

- 1 Atención y Educación a Primera Infancia
- 1 Auxiliar Técnico en Enfermería
- 1 Bacteriología y Laboratorio Clínico
- 1 Comercio Internacional
- 1 Comunicación Social
- 1 Contabilidad y Finanzas
- 1 Delineantes de arquitectura e ingeniería
- 1 Derecho
- 2 Diseño Gráfico
- 1 Economía
- 1 Entrenamiento Deportivo
- 1 Gestión administrativo
- 1 Ingeniería Agroecológica
- 1 Ingeniería Química
- 1 Investigación Judicial
- 1 Licenciatura en Educación Física Recreación y Deporte
- 4 Licenciatura en Idioma Extranjero Inglés
- 1 Licenciatura En Música
- 1 Mecánica Dental
- 6 Psicología
- 1 Realización Audiovisual
- 1 Técnico Laboral en Servicio y Operaciones Microfinancieras
- 1 Trabajo Social
- 1 Turismo

INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

- 1 CENCADENT
- 1 Corporación Universitaria CENDA
- 1 Corporación Universitaria UNITEC
- 1 Escuela Colombiana de Carreras Industriales ECCI
- 1 Escuela de Artes y Letras
- 1 Escuela Iberoamericana de ciencias Técnicas EICT
- 1 Escuela Superior Normal de Bucaramanga
- 1 Fundación Universitaria Compensar
- 1 Fundación Universitaria Iberoamericana
- 1 Fundación Universitaria Unimonserate
- 1 Hospital Militar Central
- 1 Politécnico Internacional
- 1 Servicio Nacional de Aprendizaje SENA
- 1 Universidad de Investigación y Desarrollo UDI
- 1 Universidad Industrial de Santander UIS
- 1 UNICIENCIA
- 3 Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca
- 1 Universidad Cooperativa de Colombia
- 1 Universidad Libre
- 11 Universidad Minuto de Dios
- 1 Universidad Pedagógica Nacional
- 1 CENCADENT
- 1 Corporación Universitaria CENDA
- 1 Corporación Universitaria UNITEC

En cinco años se han graduado 31 Jóvenes vinculadas a los servicios 'A Pulso' y 'Regresa' del Programa Apoyo a Bachilleres.



La atención a las nueve Jóvenes que estuvieron en este servicio durante **2021**, ocho de las cuales también se beneficiaron de 'A Pulso', incluyó ocho módulos de formación en:

- Marca personal
- Objetivos profesionales
- Entrevistas exitosas
- Taller de LinkedIn
- Emprendimiento

En Colombia, aunque para final de 2021 la tasa de desempleo femenino se redujo a 19,4% frente al 21,4% que se registró en enero de 2021, la brecha de género aumentó.

CLUB MARÍA MARGARITA

En **2021**, como un homenaje a nuestra Fundadora y en conmemoración de los **60 años** de la Fundación, pusimos en marcha el Club María Margarita.

El Club fue presentado en **junio de 2021** y para finales del periodo contaba con **64 inscritas**, **18 de ellas** también vinculadas a otro de los servicios del Programa y las restantes **46 egresadas** de alguno de los otros programas de la Fundación.

El Club ofreció cursos, talleres y charlas de diversos temas, desde desarrollo personal hasta escritura creativa, a los que asistieron más de **300 personas**.

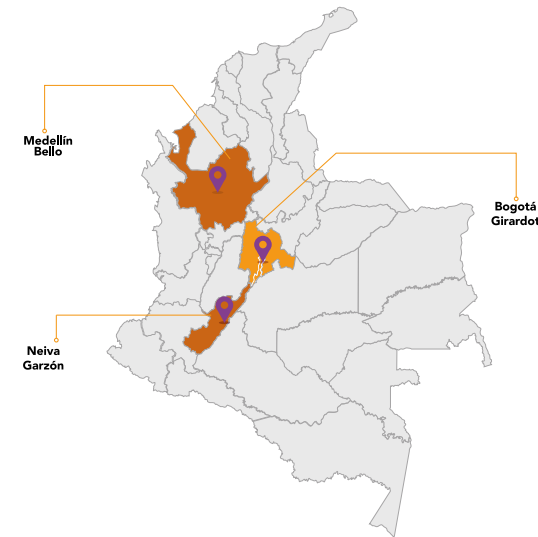
Con Fundación Bancolombia, un grupo de cinco jóvenes fueron beneficiadas con las Becas Disruptia. Una de ellas culminó su formación en analítica de datos y cuatro en Ventas y Servicio al Cliente.





**ATENCIÓN PARA
Y A TRAVÉS DE
TERCEROS**

La escalabilidad de nuestro Modelo de Atención Integral nos permite llegar a un mayor número de Niñas, Adolescentes y Jóvenes, muchas de ellas en los hogares beneficiados vinculados, así como a través de proyectos con aliados, bien sea mediante la entrega de servicios puntuales definidos en los Ejes Transversales de Desarrollo o mediante la atención que brindamos a través de los Programas.



Lo nuevo del comedor en la sede Suba

Con una donación por **COP\$11.500.000** y con el fin de mejorar las condiciones de mobiliario y de bioseguridad, realizamos la dotación del comedor.

Black Rock Gives Grant Application

Con el fin de contribuir en el desarrollo de las habilidades y capacidades a través del arte, la cultura y la literatura, desarrollamos un proyecto de la mano de Black Rock **para la promoción del pensamiento crítico y la imaginación, por medio de una lectura reflexiva**. La donación que ingresará en el año **2022**, será destinada a la remodelación y acondicionamiento físico del Salón Múltiple de la sede Suba con ayudas tecnológicas, sistema de audio, luces y video, para convertirlo en escenario para actividades culturales, artísticas y lúdicas.

Alcaldía de Suba - Organización de Estados Iberoamericanos - OEI

Para formar a **35 núcleos familiares** residentes en la localidad de Suba en temas relacionados con el **rol de la mujer, nuevos modelos de estructura familiar y pautas de crianza** que promuevan la igualdad y mitiguen diferentes tipos de violencia, adelantamos un proyecto convocado por la Alcaldía de Suba y la Organización de Estados Iberoamericanos. El proyecto, con un presupuesto de **COP\$14.000.000**, se ejecutará en **2022**.

Tiempo para compartir - Fundación Sura

De la mano de Fundación Sura implementamos el programa de voluntariado de la organización para obtener insumos que **nos permitan lograr un mayor y más eficiente relacionamiento con aliados y donantes**.



COMPROMISO Y GESTIÓN
EN MARCHA

Para responder a los retos que determinó el periodo **2021**, la gestión y la orientación a los resultados necesarios para **garantizar la continuidad de la operación fueron determinantes en todas las áreas y procesos de soporte.**

Talento Humano

Conscientes de que las complejidades de la pandemia afectan también a los colaboradores, mantuvimos el plan de acompañamiento para identificar circunstancias particulares en las que se requiriera algún apoyo adicional.

Las jornadas laborales se desarrollaron de acuerdo con las exigencias de la operación, en mayor medida en alternancia.

Espacios seguros

En cumplimiento de todas las medidas biosanitarias y las normas de las distintas entidades, durante todo el año mantuvimos las medidas de control administrativo para la reducción de la exposición al contagio, tanto en insumos y elementos, como en la asignación de turnos y espacios, la formación e información sobre la coyuntura y el seguimiento al estado de salud de todas las personas.

Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo – SG-SST

En **2021** mantuvimos las brigadas de emergencias, el Copasst y el comité de convivencia, así como la ejecución del plan de implementación del Sistema de gestión, seguridad y salud en el trabajo, los programas de prevención y promoción, en todos los niveles de la Fundación, en las dos sedes.

Se presentaron **cero accidentes de trabajo y cero casos de acoso laboral.**

Logramos un puntaje de **96%** de los estándares establecidos en el decreto 1072 de 2015 y en la resolución 0312 de 2019 del Ministerio de Trabajo.

Formación y desarrollo de colaboradores

En **2021** llevamos a cabo los procesos de formación con los equipos misionales en habilidades digitales para el desarrollo de sus procesos virtuales y presenciales con las Niñas, Adolescentes y Jóvenes. Se incluyó un plan de capacitación con el personal de servicios generales y de seguimiento para el mejoramiento continuo en los procesos de manufactura en cocina.

Gestión del desempeño

Llevamos a cabo la evaluación de competencias organizacionales bajo los mismos criterios generales de los años anteriores y adelantamos los respectivos procesos de socialización y retroalimentación sobre las oportunidades de mejora.

Cultura y clima organizacional

El plan de trabajo en este aspecto estuvo orientado a afianzar el compromiso y sentido de pertenencia, así como la apropiación del sentido de prioridad que exigen las cambiantes condiciones de nuestra población.

Así, durante el periodo nos dimos a la tarea de documentar y socializar el modelo cultura organizacional de la Fundación, basado en seis componentes:

- Amor por el servicio social.
- Desarrollo de liderazgo.
- Comunicación abierta.
- Trabajo en equipo de alto desempeño y con resultados sobresalientes.
- Fortalecimiento de nuestro relacionamiento externo.
- Cuidado del ambiente laboral.

El porcentaje de satisfacción de los colaboradores en las distintas variables de clima y cultura organizacional se ubicó en el **83,4%**.

Sistemas de Gestión Documental

Con el fin de contribuir a garantizar la calidad en los estándares de nuestros servicios, avanzamos en la generación y estandarización de procesos sencillos, eficientes y eficaces, que permitan la aplicación de nuestro Modelo tanto en lo presencial como en lo virtual.

En ese marco adelantamos:

La implementación de la plataforma virtual (*helpdesk*) para la recepción y delegación de requerimientos según proceso.

La configuración del software de inventarios y activos fijos 'Genius Assents'.

La caracterización de los procesos misionales, tanto de los Programas como de los Ejes Transversales de Desarrollo.

Todo lo cual redundó en la mejora en el desarrollo de las funciones por parte de los colaboradores y en los resultados de las auditorías internas realizadas para verificar el cumplimiento de las políticas del sistema de Gestión Documental.



Comunicaciones

Las modalidades de atención y de operación requirieron que nuestro relacionamiento con distintos grupos de interés se desarrollará en gran medida a través de herramientas, plataformas y redes de encuentro virtual.

Tanto con colaboradores como con las Niñas, Adolescentes y Jóvenes mantuvimos el flujo de información en distintos formatos y poco a poco en encuentros presenciales.

En **2021**, logramos pasos importantes para la presencia de la marca, nuestra gestión y resultados en medios de comunicación tradicionales y en el ambiente digital. Por supuesto, se trata de un camino aún incipiente en el que **2022** nos exigirá nuevas estrategias para la visibilidad y posicionamiento eficiente que se traduzca en el objetivo de ser referente en el sector.

Infraestructura y adecuación de redes de comunicaciones.

Además de las labores acostumbradas con el fin de garantizar los espacios adecuados para las Niñas, Adolescentes y Jóvenes, y para los colaboradores, durante el año **2021** llevamos a cabo las obras necesarias en distintos puntos de las sedes; se destacan las adecuaciones en la batería de baños dedicada al Programa **Jardín** y las de las aulas del **Programa Externado – Internado**.

Por otra parte, con el fin de fortalecer el proceso de gestión y seguridad de la información, con el apoyo de una firma de consultoría especializada desarrollamos un plan de trabajo para mitigar algunos riesgos identificados bajo el estándar **ISO 27001**. El plan incluyó acciones de soporte tecnológico, adquisición y configuración de tecnología y estructuración de políticas y procedimientos en seguridad de la Información.

Nuestra presencia en el ecosistema digital incluye:



Durante el segundo semestre del año, fuimos beneficiados con la partida para pauta digital que Google entrega a organizaciones sociales para la gestión de campañas de visibilidad y de búsqueda de donaciones.

En línea con el propósito de clima y cultura organizacional, durante **2021**, trabajamos en el fortalecimiento de las distintas formas de comunicación entre áreas.

Reuniones de Junta Directiva y Comité Financiero

A lo largo del periodo realizamos las reuniones necesarias para la toma de decisiones estratégicas, así:

Junta Directiva – 16 de febrero	Comité Financiero 2021
Asamblea General – 30 de marzo	10 de marzo
Junta Directiva – 25 de mayo	16 de marzo
Junta Directiva – 27 de julio	10 de junio
Junta Directiva – 28 de septiembre	16 de junio
Junta Directiva – 30 de noviembre	20 de octubre
Junta Directiva – 2 de diciembre	

DESAFÍOS 2022

¿Es la coron

Para la Fundación, para el sector social y, en general, para Colombia, el año 2022 se muestra aún más exigente que los precedentes. El camino para mitigar el impacto que en todos los aspectos ha dejado la pandemia ha acentuado las brechas sociales, académicas y laborales, lo que al mismo tiempo se traduce en un sinnúmero de oportunidades y de responsabilidades que debemos asumir desde todos los sectores.

El camino para trascender a la construcción de una mejor sociedad está marcado por frentes muy concretos: medir la gestión; apuntarle a resultados relevantes para las Niñas, Adolescentes y Jóvenes, y sus familias, para sus verdaderas necesidades; y aunar esfuerzos mediante trabajo articulado y alianzas.

Bajo esa premisa, en la Fundación estamos comprometidos en mantener el rigor en nuestros procesos y el fortalecimiento permanente de los Ejes Transversales de Desarrollo y de los Programas, para de esta manera dar un paso **más hacia la evolución y escalabilidad de nuestro Modelo de Atención Integral**. En este propósito juega un papel fundamental la preparación y formación de las Niñas, Adolescentes y Jóvenes para la **apropiación y uso de las tecnologías, en habilidades STEAM y en el acercamiento a una segunda lengua**.

El bienestar y la salud mental de la población son también aspectos de suma importancia que exigen medidas de fondo, tanto desde la política pública como desde las estrategias privadas, de modo que se pueda trabajar desde los valores en la solución de una problemática latente que tiende a agravarse.

A menos de ocho años de llegar a la meta de desarrollo sostenible con la que el mundo se ha comprometido y con el retroceso que generó la pandemia, es imperativo que como organizaciones y líderes de la sociedad, trabajemos en aspectos simples y concretos que dejen la mejor huella posible para los Niños y las Niñas, Adolescentes y Jóvenes, enfrentados no solo a las dificultades de su entorno cercano, sino a las exigencias de un mundo que los requiere distintos: **más solidarios, más conscientes de su rol con el cuidado del planeta, más preparados, más propositivos y más decididos a entender los desafíos y responsabilidades que les competen**.

ASUNTOS JURÍDICOS Y NORMATIVOS

La necesidad de adaptar la administración de justicia a la virtualidad, en el contexto de la “nueva normalidad” de esta crisis (situación que cambió radicalmente la manera de atender los trámites judiciales y que, a pesar de tener muy buenas perspectivas – audiencias virtuales, envío de memoriales por correo electrónico, etc. han generado una evidente represión en el trámite de los asuntos

Acción Popular (Exp. 2007- 110)

Este proceso fue instaurado por un ciudadano el 3 de septiembre de 2007, con el fin de que se ordenara a la administración distrital “ejecutar en el menor tiempo posible las obras viales y de espacio público correspondientes a la construcción de andenes en la carrera 90 entre las calles 147 y 170 de Bogotá D.C.”, en sentencia de Primera Instancia del 13 de marzo del 2009, se declaró al Distrito Capital y al Instituto de Desarrollo Urbano responsables de la amenaza y vulneración de los derechos colectivos reclamados

El expediente, que reposa actualmente en el Tribunal Administrativo de Cundinamarca, se encontraba desde el 21 de agosto de 2020 al Despacho, para preparación de la audiencia en la cual se tomará decisión final sobre el asunto. Esa misma situación se mantiene a la fecha presente.

La última actuación de la segunda instancia (11001333104420070011001), es del 21 de agosto de 2018.

Encuanto a la primera instancia (11001333104420070011000), que obviamente está detenida hasta que no se resuelva la segunda instancia, esto es lo último que ha ocurrido.

Declarativo de extinción de hipoteca (2016 – 142)

Esta demanda es instaurada por la Fundación en contra de Hernán Tobar Sánchez para solicitar la cancelación de la hipoteca que aparece sobre el inmueble ubicado en la carrera 90 # 147 c - 48, que cursa su trámite ante el Juez 48 Civil Municipal de Bogotá, fue radicada el día 14 de abril de 2016; y admitida el 22 de julio siguiente.

El 12 de diciembre de 2019, se realizó audiencia de juzgamiento en el proceso de la referencia, profiriéndose fallo completamente favorable a las pretensiones de la Fundación, es decir, declarando la extinción de la hipoteca (en este caso, por ocurrencia de prescripción extintiva de la obligación principal garantizada con dicho gravamen), y ordenándose la cancelación de la misma, mediante inscripción de la sentencia ante notaría y oficina de registro.

Proceso ordinario Sr. Ramiro Useche

Este proceso está terminando y se adelantan las gestiones para escriturar el predio, en la parte que ocupa el Sr. Ramiro Useche, adelantándose el trámite del desembargo que aparece inscrito en el certificado de libertad, así como la cancelación de inscripciones de demanda.

El proceso se originó en declaratoria de pertenencia promovida por el Sr. Ramiro Useche contra la Fundación en el que se llegó a conciliación por virtud de la cual se acordó vender al señor Useche la franja de terreno que ocupa.

Proceso ordinario pertenencia de Norberto Quito Cano contra la Fundación

Proceso en el que está pendiente la entrega de la parte del predio de la antigua Hacienda El Tintal que ocupa el demandado por acción reivindicatoria iniciada por la Fundación obteniendo sentencia favorable por decisión del Tribunal Superior.

Desembargo

Como se anotó igualmente se está tramitando el desembargo del predio de la antigua Hacienda El Tintal con base en la acción de tutela que se interpuso para obtener el desarchivo del expediente penal y el consiguiente desembargo ante el actual Juzgado 50 Penal del Circuito.

Proceso ordinario pertenencia de Jorge Molina Torres - Hilda Díaz contra la Fundación

El demandante solicitaba que se declarara la adquisición por “prescripción extraordinaria” del bien inmueble ubicado en la Avenida Ciudad de Cali o Carrera 95 Nos. 9- 07 y 10 -+ 45 de Bogotá.

Este proceso fue ganado por la Fundación en primera instancia mediante sentencia del 31 de marzo de 2014, ordenando al demandado restituir el inmueble a la Fundación, previa cancelación por parte de la Fundación de las mejoras que habían realizado en el inmueble. El demandado apeló dicha sentencia y en providencia del 20 de febrero de 2015 el Tribunal Superior del Distrito Judicial de Bogotá confirmó la sentencia de primera instancia, por lo cual el expediente debería regresar al juzgado de origen para dar cumplimiento.

Como consecuencia de la sentencia favorable a la Fundación, se ordenó la entrega del inmueble previo pago del valor de las mejoras a la ocupante, como lo ordenó el Juzgado 14 del Circuito (hoy 48 Civil del Circuito).

La Junta Directiva ha analizado este tema y ha tomado decisiones que la administración ha cumplido.

Expediente administrativo – Secretaria de Salud 27452019

La Secretaria de Salud inició trámite administrativo por la falta de reporte al SIRHO por el año 2019, la Fundación presentó el alegato en la investigación y ante las decisiones ha interpuesto los recursos de ley.

Expediente administrativo – Secretaria de Salud 8552018

La Secretaria de Salud inició trámite administrativo por la falta de reporte al SIRHO por el año 2018, la Fundación presentó el recurso de reposición y en subsidio de apelación y se resuelve el recurso con la resolución No. 782 de fecha 12 de marzo de 2021.

SITUACIÓN FINANCIERA

Mirada económica del país y comportamiento de la Fundación Otero Liévano

La economía universal despegó en 2021 a toda rapidez, impulsada por la campaña de vacunación en buena parte de todo el mundo desarrollado. Una recuperación en V. En contraste con la contracción económica de 2020, sincronizada como jamás en la historia, la recuperación fue dispareja, como consecuencia de la capacidad reducida de muchas economías de amortiguar la caída en ingresos con políticas contra cíclicas, y la disparidad en la entrada a las vacunas. La economía de Colombia no estuvo exenta a los sobresaltos en 2021 y aun así mostró un balance conveniente. La tasa de aumento del Producto Interno Bruto cerró en 10,3%, lo que deja el ingreso de la economía casi un 4% por arriba de los niveles pre-pandemia. Este despegue económico estuvo impulsado por el consumo de los domicilios, la primordial turbina de la recuperación.

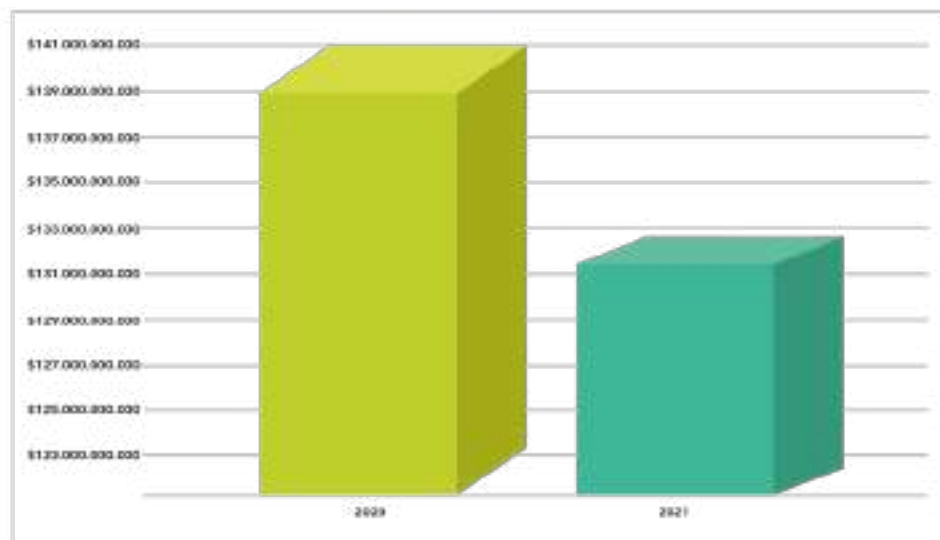
Así, esperamos un panorama positivo para 2022, sin embargo, con un principio de año lleno de desafíos y enmarcados en nerviosismo de los mercados financieros mundiales y el calendario electoral.

El segundo semestre del año trajo consigo no solo particularidades en el frente financiero sino también cambios en la metodología de valoración de las posiciones de largo plazo del portafolio de la Fundación. Esto, producto de la puesta en marcha de la circular la Circular Externa 006 de la Superintendencia Financiera de Colombia, del 1 de junio de 2021, que introdujo dicho cambio de valoración para los fondos de inversión colectiva cerrados, fondos de capital privado, patrimonios autónomos o procesos de titularización, inscritos en el Registro Nacional de Valores y Emisores. El segundo semestre del año trajo consigo no solo particularidades en el frente financiero sino también cambios en la metodología de valoración de las posiciones de largo plazo del portafolio de la Fundación que pasaron de una metodología de valoración patrimonial a una de mercado. Esto, producto de la puesta en marcha de la circular la Circular Externa 006 de la Superintendencia Financiera de Colombia, del 1 de junio de 2021, que introdujo dicho cambio para los fondos de inversión colectiva cerrados, fondos de capital privado, patrimonios autónomos o procesos

de titularización, inscritos en el Registro Nacional de Valores y Emisores.

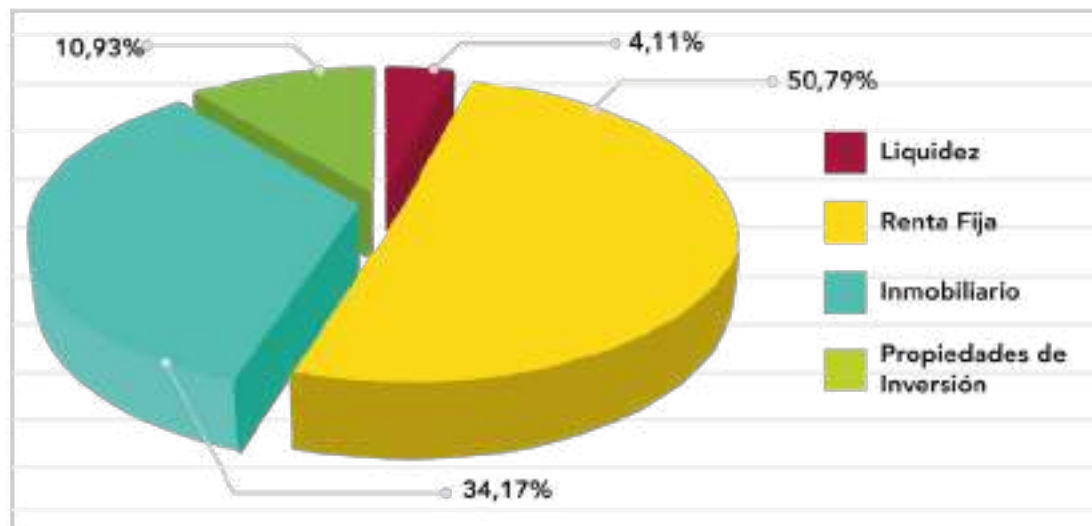
En este sentido, dicho cambio resultó en una variación negativa de más de COP\$9.000 millones, lo que llevó el valor de mercado al 31 de diciembre de 2021 a COP\$132.739.386.810, lo que representa un ejercicio menor del 6,38 % con respecto al ejercicio inmediatamente anterior.

Es importante aclarar que dicha desvalorización es netamente contable, es decir no trajo consigo ninguna pérdida real en flujo de fondos para la Fundación ya que no se liquidó ninguno de los vehículos “afectados”, e incluso teniendo en cuenta los buenos resultados que se han venido presentando en este tipo de inversiones, podemos esperar en el mediano plazo una recuperación que permita ver valores de mercado más ajustados a la realidad económica de los vehículos de inversiones y con precios de mercado cercanos al 100%.

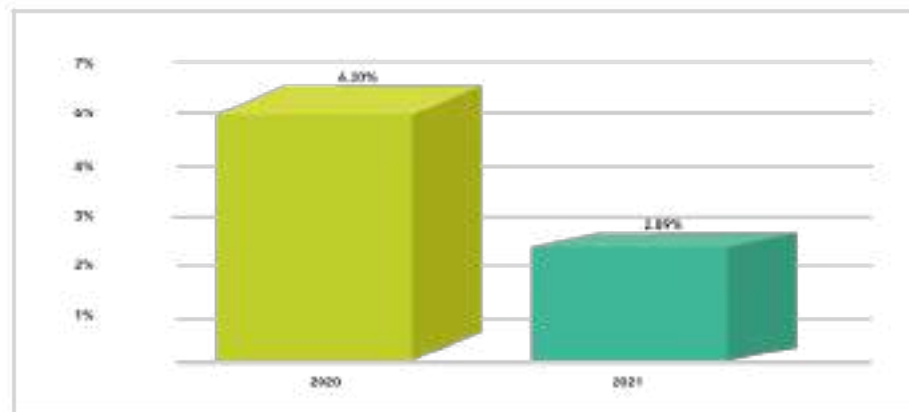


El portafolio está compuesto en un 4,11% por inversiones de corto plazo en FIC'S y cuentas corrientes y de ahorros remuneradas. En un 50,79% de inversiones de mediano plazo en bonos de deuda corporativa, certificados de depósito a término y portafolios administrado por terceros y Fiducias de Inversión. Un 34,17% en inversiones de largo plazo que comprenden inversiones

en fondos inmobiliarios como PEI, INMOVAL de Credicorp, Estrategias Inmobiliarias de Inverlink y, por último, un 10,93% del total del portafolio corresponde a propiedades de Inversión, representadas en los locales comerciales ubicados en las ciudades de Cali (Chipichape), Medellín (El tesoro) y Bogotá (D1 Suba).

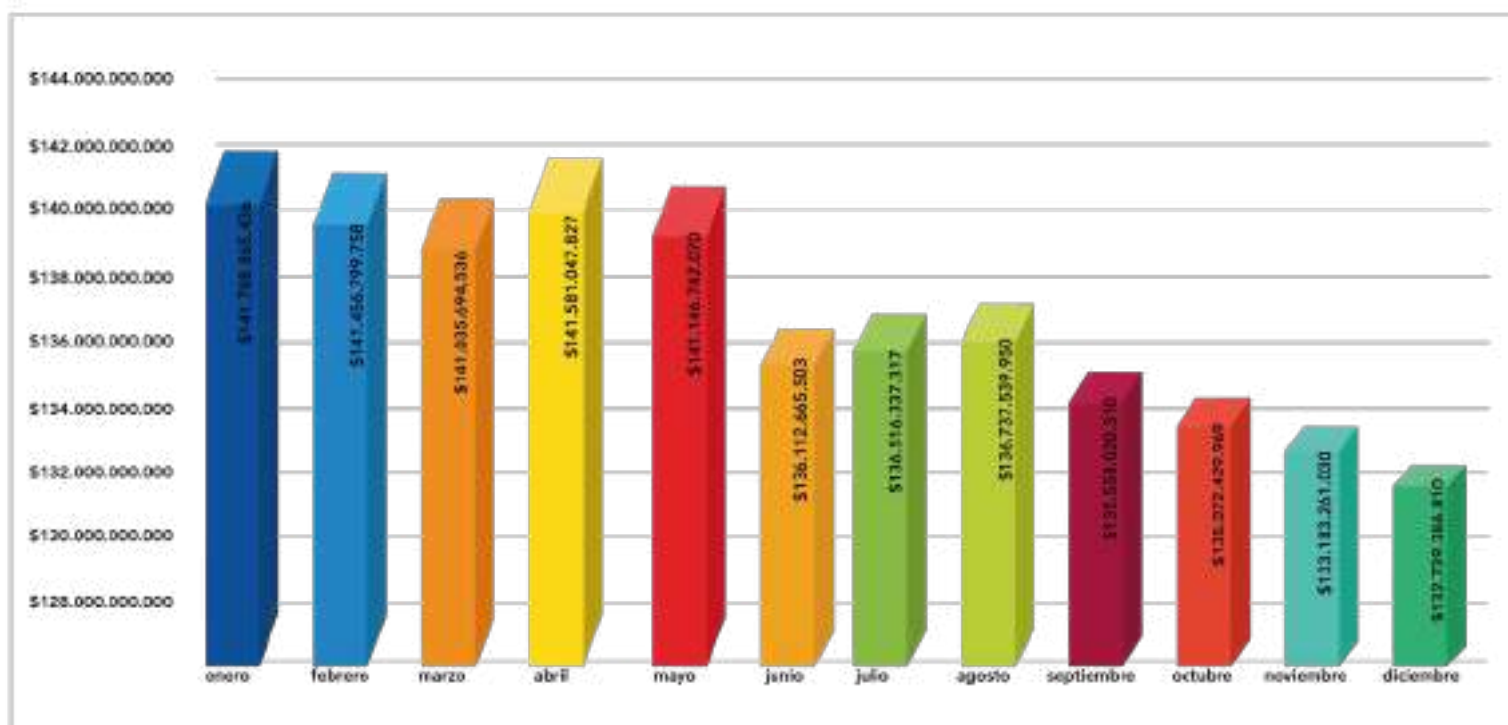


El rendimiento generado por el portafolio en el año 2021 en promedio fue de un 2,89% que comparado con el rendimiento generado en el año 2020 – 6,2%, equivaldría a un menor ejercicio en 331 pbs.



Cabe anotar que al calcular la rentabilidad real del portafolio (rentabilidad-Inflación) se evidencia que se obtuvo un interés real negativo de 2,58%, un comportamiento que refleja el impacto que tuvo en el portafolio las rentabilidades negativas producidas a lo largo del segundo semestre del año la nueva metodología de valoración de los FICL. Sin embargo es importante resaltar más allá del impacto antes descrito, que en términos de los flujos producidos por parte del portafolio fue del 6,09% o un IPC+0,44%, resultado

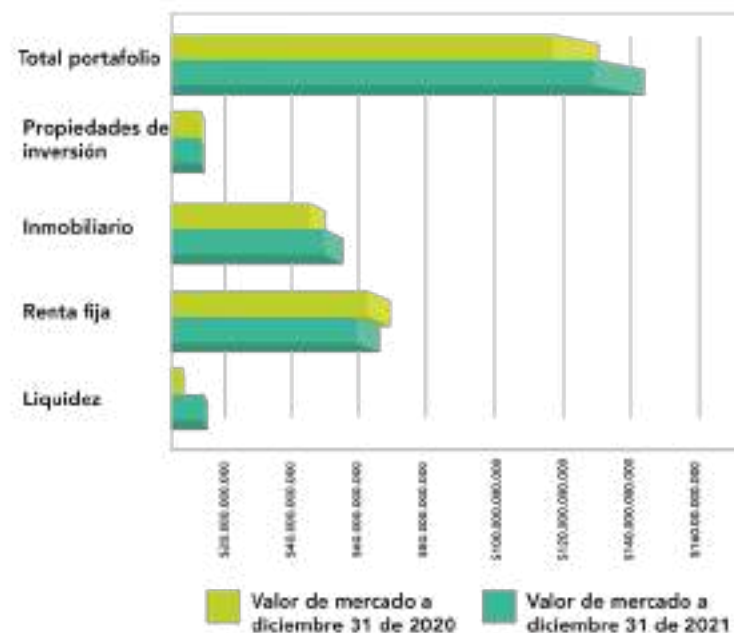
más que sobresaliente teniendo en cuenta la caída de las tasas de interés a mínimos históricos, así como los resultados particulares generados en el primer trimestre del año que trajeron rentabilidades de hasta un -49% E.A, pero que realmente no afectan en este apartado de gran manera el resultado ya que en el momento de hacer la gestión de reinversión y de monitoreo de oportunidades presentadas por el mercado, se lograron mejores condiciones.



Tipo de Inversión	Valor de mercado a 31 de diciembre de 2020	Valor de mercado a 31 de diciembre de 2021
Liquidez	COP\$12.456.474.861	COP\$5.450.502.079
Renta Fija	COP\$64.734.993.768	COP\$67.423.968.779
Inmobiliario	COP\$49.788.752.382	COP\$45.355.091.952
Propiedades de Inversión	COP\$14.509.824.000	COP\$14.509.824.000
Total Portafolio	COP\$141.490.045.011	COP\$ 132.739.386.810

En relación al frente inmobiliario para el año 2021, como se dijo anteriormente no se realizaron movimientos debido al impacto generado por la nueva metodología de valorización de los FICI, razón que explica el porqué de la variación anual para esta porción del portafolio.

Como se puede observar en general a pesar de los retos y desafíos que trajo consigo el año 2021 en términos generales, la Fundación sigue teniendo buenos resultados gracias a la gestión y a la capacidad de enfrentar las dificultades, como se evidencia no solo en los flujos de rendimientos producidos y de superar los propios resultados esperados.



Pese a lo anterior, sin embargo, el año 2022 parece traer consigo grandes desafíos en términos de gestión de portafolio, teniendo en cuenta las actuales condiciones del mercado: tasas que venían de mínimos históricos, condiciones macroeconómicas complejas como es el caso de la inflación en niveles más altos de los esperados y la incertidumbre del proceso electoral del país. Así las cosas, el año 2022 estará enmarcado por una gestión constante a todos los niveles que nos permitirá seguir construyendo valor en términos patrimoniales, así como generando los flujos necesarios siempre en una perspectiva de mucha cautela y de ser conservadores para lograr los objetivos propuestos y seguir apalancando la operación social de la Fundación.

Movimientos del Portafolio:

Cuenta de Ahorros y Corriente Colpatría: Sin movimientos relevantes.

Cuenta de Ahorros Bancolombia: Presenta movimientos constantes por cuenta del pago de obligaciones de las sedes de Bogotá y Piedecuesta.

Cartera Colectiva Alianza Valores: En abril recibe recursos por valor de COP\$11.000 millones provenientes de cancelación CDT Colpatría.

En julio recibe recursos por valor de COP\$2.300 millones provenientes de cancelación FICI CCLA.

Cartera Colectiva FONVAL Credicorp: En abril recibe recursos por valor de COP\$11.000 millones provenientes de cancelación CDT Colpatría.

Fondo Interés Corredores Asociados: Fondo Interés Corredores Asociados: En abril recibe recursos por valor de COP\$11.000 millones provenientes de cancelación CDT Colpatría.

Cartera Colectiva Fiducuenta Bancolombia: Sin movimientos relevantes.

Cartera Colectiva Efectivo Old Mutual: Sin movimientos relevantes.

Cartera Colectiva Renta Liquidez Valores Bancolombia: Se retiran COP\$2.000 millones en abril para constitución de CDT Finandina a tasa de 6,1% E.A.

En mayo se retiran COP\$3.000 millones para constitución de CDT BBVA a tasa de 5,2% E.A. por un periodo de 2 años.

Cartera Colectiva Renta Fija Recurrente: Se realiza adición en el mes de enero por valor de COP\$11.000 millones provenientes de cancelación CDT Bancolombia.

Noviembre se hace retiro de COP\$10.000 millones para compra de los títulos relacionados a continuación:

CDT Banco de Bogotá por valor de COP\$1.000 millones a una tasa de 7,57% por un periodo de 2 años.

CDT Banco de BBVA por valor de COP\$5.000 millones a una tasa de 7,77% por un periodo de 2 años.
Bono Banco de Bogotá Panamá por valor de COP\$4.000 millones a una tasa de 10,91 por 2 años.

Se realiza retiro por valor de COP\$3.000 millones en febrero para abrir participación en FICI Renta+ de Casa de Bolsa.

APT Casa de Bolsa: Sin movimientos relevantes.

APT Corredores Davivienda: En abril se constituye este vehículo por valor de COP\$11.000 millones provenientes de cancelación de CDT Colpatria.

Noviembre se hace retiro por valor de COP\$4.000 millones para constitución de CDT Banco de Bogotá por valor de COP\$2.000 millones por 2 años a una tasa de 7,76% y Bono Ordinario Banco Davivienda por valor de \$2.000 millones por 2 años a una tasa de 7,78%.

FIDEICOMISO DE INVERSIÓN CREDICORP CAPITAL: En mayo se constituye este vehículo por valor de COP\$11.000 millones provenientes de cancelación de CDT Colpatria.

FIDEICOMISO DE INVERSIÓN ALIANZA VALORES: En mayo se constituye este vehículo por valor de COP\$11.000 millones provenientes de cancelación de CDT Colpatria.

CDT's COLPATRIA:

CDT's Colpatria por COP valor de valor de COP\$25.147 millones, a una tasa del 6,3% son cancelados el 3 de marzo y son reinvertidos en los FIC Alianza Valores, Credicorp Capital y Corredores Davivienda para posteriormente constituir APT y Fiducias de Inversión

CDT's BANCOLOMBIA:

CDTS Bancolombia por valor de COP\$6.491 millones y COP\$5.000 millones respectivamente a una tasa de 6,2% por un periodo de 2 años. Se cancelan el 14 de enero y se reinvierten dichos recursos en FIC Renta Recurrente Fiduooccidente

CDT's COLPATRIA CREDICORP CAPITAL:

Teniendo en cuenta las oportunidades de mercado presentadas en el mes de marzo, se realiza compra de CDT Colpatria a Credicorp Capital por valor de COP\$2.875 millones, nominal de COP\$3.000 millones vencimiento 26 de julio 2022 y tasa facial del 5,63%, teniendo en cuenta los cupones y precio de compra la TIR de dicha inversión al vencimiento es del 8,2%.

CDT's BBVA CREDICORP CAPITAL:

Teniendo en cuenta las oportunidades de mercado presentadas en el mes de marzo, se realiza compra de CDT BBVA a Credicorp Capital por valor de COP\$1.911 millones, nominal de COP\$2.000 millones, vencimiento 13 agosto 2022 y tasa facial del 5,67%, teniendo en cuenta los cupones y precio de compra la TIR de dicha inversión al vencimiento es del 8,2%.

CDT's BBVA CREDICORP CAPITAL:

Se adquiere en mayo CDT BBVA a través de Credicorp Capital por valor de COP\$3.000 millones con vencimiento mayo de 2024 y tasa de 5,29% E.A.

CDT's FINANINDINA:

Se adquiere CDT Finandina con vencimiento a Febrero de 2024 y tasa de 6,1% E.A. Recursos para compra provienen de FIC Renta Liquidez de Bancolombia.

CDT's BANCO DE BOGOTÁ:

CDT Banco de Bogotá por valor de COP\$1.000 millones a una tasa de 7,57% por un periodo de 2 años.

CDT's BBVA:

CDT Banco de BBVA por valor de COP\$5.000 millones a una tasa de 7,77% por un periodo de 2 años.

BONO BANCO DE BOGOTÁ PANAMÁ:

Bono Banco de Bogotá Panamá por valor de COP\$4.000 millones a una tasa de 10,91 por 2 años.

CDT BANCO DE BOGOTÁ:

CDT Banco de Bogotá por valor de COP\$2.000 millones por 2 años a una tasa de 7,76%.

BONO ORDINARIO DAVIVIENDA:

Bono Ordinario Banco Davivienda por valor de COP\$2.000 millones por 2 años a una tasa de 7,78%.

Bono Ordinario Davivienda CREDICORP CAPITAL:

Teniendo en cuenta las oportunidades de mercado presentadas en el mes de marzo, se realiza compra de Bono Davivienda a Credicorp Capital por valor de COP\$705 millones, nominal de COP\$700 millones, vencimiento 13 febrero 2023 y tasa facial del IPC+2,56%, teniendo en cuenta los cupones y precio de compra la TIR de dicha inversión al vencimiento es del 5,65%.

CDT's Credifinanciera:

Teniendo en cuenta las altas volatilidades presentadas en el primer trimestre del año, las bajas tasas de interés en el último trimestre del año y la necesidad de aumentar el cupón percibido por parte de los recursos, el Comité Financiero aprueba inversión por valor de COP\$3.000 millones en CDT Credifinanciera con valor nominal de COP\$3.000 millones tasa del 6,1% E.A. y vencimiento 22 de diciembre de 2023.

CDT'S y Bonos Alianza Valores: Sin movimientos relevantes

Fondo Inmobiliario Renta+ (CASA DE BOLSA): Se abre participación en fondo relacionado por valor de COP\$3.000 millones en febrero, recursos provienen de FIC Renta Fija Recurrente de Fiduoccidente.

Fondo Inmobiliario CREDICORP (INMOVAL): No se adquirieron unidades adicionales en el 2021.

Fondo Inmobiliario CCLA: En julio de 2021 se da cierre de este vehículo inmobiliario, realizándose restitución de capital por valor de COP\$2.000 millones, así como pago de rendimientos. Rentabilidad final de inversión de 7,2% E.A.

Fondo Inmobiliario Old Mutual: No presentó movimientos significativos durante el 2021.

TINS – Casa de Bola: Sin movimientos relevantes.

TINS – Alianza Valores: Sin movimientos relevantes.

TINS – VALORES BANCOLOMBIA: Sin movimientos relevantes.

PEI – ALIANZA: Sin movimientos relevantes.

PEI – CORREDORES: Sin movimientos relevantes.

PEI – CASA DE BOLSA: Sin movimientos relevantes.

PEI – VALORES BANCOLOMBIA: Sin movimientos relevantes.

Propiedades de Inversión: Sin movimiento en 2021

Inversión en activos para el desarrollo misional:

El 21 de diciembre se firmó por parte de la Administración, promesa de compraventa del inmueble denominado Casa La Valvanera ubicado en CALLE 147B#89-76 por un valor de \$2.100.000.000.00, y de los cuales se dio ese mismo día un anticipo por valor de \$630.000.0000.00. El Saldo restante se espera estar pagando el 1 de abril de 2022 una vez se cumpla con el proceso de escrituración.

Dicho inmueble será destinado para el desarrollo de actividades misionales enfocadas en la evolución y aumento de cobertura de niñas a atender en las sedes de Bogotá

Eficiencias del gasto:

Para el año 2021, siguiendo con el cumplimiento de su Objetivo de auto-sostenibilidad la Fundación tenía como objetivo lograr eficiencias en el gasto que permitieran lograr una ejecución presupuestal del 95%. Después de un arduo trabajo por toda la organización se lograron generar eficiencias por un valor de COP\$384 millones, representados en rubros como:

- Alimentación, Capacitación y Formación,
- Pago de Impuestos Prediales,
- Actividades de Bienestar Laboral,
- Servicios Públicos entre otros.

Resultado que representa un ahorro del 6% comparado con el total del gasto recurrente de la Fundación. Monto que demuestra el compromiso de la organización en la búsqueda de alternativas que permitan mejorar los resultados financieros generales de la Fundación.

Exigencias Legales

En este rubro la Fundación realizó la renovación de permanencia al régimen contributivo especial. Sobre este particular cabe destacar que, gracias al apoyo por parte de la firma contable, así como el trabajo desde el área, la Fundación pudo renovar su permanencia en el régimen contributivo.

Seguros

En el año 2021 se hizo la renovación de las pólizas de cumplimiento ante las entidades estatales que nos regulan (ICBF, SDIS) con Seguros del Estado, Responsabilidad Civil Extracontractual, todo riesgo para daños Materiales (inmuebles, mobiliario, equipo eléctrico, maquinaria) para las sedes de Suba, Casa sede Administrativa, Piedecuesta, Oficina Calle 16, inmueble de Juan Rey, así como las propiedades de Inversión con Aseguradora Bolívar a través del corredor Rudd Serna Seguros. Y por último se gestionó la renovación de seguros contra accidentes escolares de nuevo con Seguros del Estado.

¡ALGUNOS TESTIMONIOS DE NUESTRA GESTIÓN!



María Fernanda
Programa Externado
13 años



Marisol Ruíz
Psicóloga
Egresada PAB



Jorge Rovira
Partner, Country Head,
Business Development -
Compass Group
Aliado



